

Mindset Ágil no TJDFT

# Como romper barreiras do tradicionalismo com agilidade

Juliana Sousa Nogueira



Trilha  
Business  
Agility

**TDC**   
**TRANSFORMATION**  
COMPETÊNCIAS PARA EVOLUÇÃO  
DAS PESSOAS E NEGÓCIOS



**Tradicionalismo:  
é bom ou ruim?**

# Hierarquia forte - silos



Fonte: Rethinking Agile - Klaus Leopold

# Jornada Ágil no TJDFT



# Produtos e serviços Digitais do TJDFT

TJDFT Tribunal de Justiça do Distrito Federal e dos Territórios

Página buscar

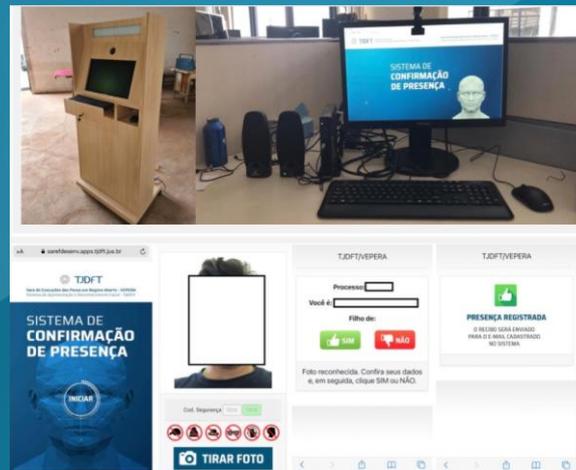
2020 CONCURSO CNQ DE QUALIDADE SERVIÇOS TJDFT

INSTITUCIONAL CONSULTAS SERVIÇOS INFORMAÇÕES PUBLICAÇÕES ESTATÍSTICA

Página Inicial > Atendimento Virtual

## Atendimento Virtual

Chat online Pje Telefones e Whatsapp Balcão Virtual Justiça de Trânsito



Página Inicial / Institucional / Imprensa / Notícias / 2021 / Julho / TJDFT expede primeiro alvará para pagamento via PIX

## TJDFT expede primeiro alvará para pagamento via PIX

O TJDFT realizou nesta quinta-feira, 19/7, a primeira expedição de forma assistida de alvará de levantamento eletrônico de transferência via PIX. O procedimento foi efetivado em um processo da 23ª Vara Cível de Brasília que, ao lado da 7ª Vara Cível de Brasília, é uma serventia piloto na implantação da nova funcionalidade.

O alvará de levantamento foi enviado ao BRB e realizada a transferência do dinheiro para a conta do advogado, conforme chave PIX informada nos autos. Após o recebimento da ordem pelo BRB, a operação foi efetivada e enviado recibo ao TJDFT, que foi juntado diretamente no processo.

O procedimento foi feito durante reunião que contou com a participação de Juizes e Diretores das unidades envolvidas e dos Juizes auxiliares da Corregedoria Marilza Gebrim e Pedro Yung-Tay Neto, de servidores das áreas técnicas da TI do TJDFT e do BRB, da gerência jurídica e comercial do BRB, e da COSIST.

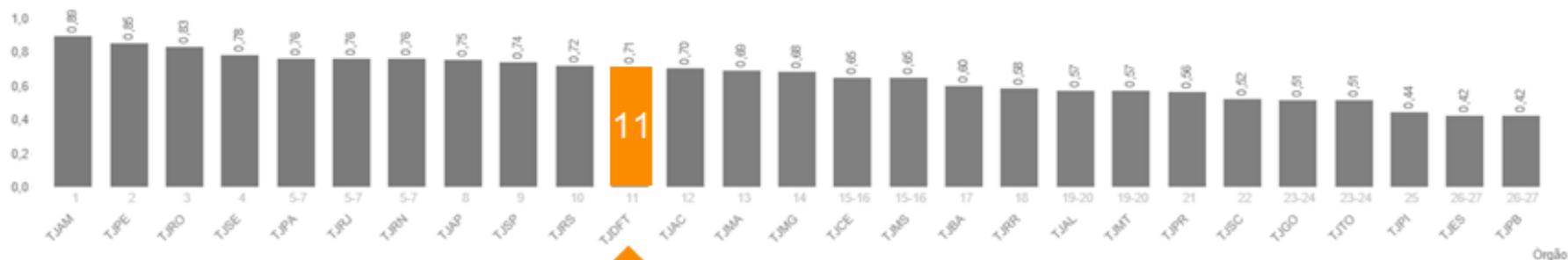
A inovação faz parte do Projeto Solução Bancária Unificada – Bankjus, que integra os sistemas do TJDFT e do Banco de Brasília – BRB e, entre outras coisas, utiliza o Sistema PIX para encaminhar aos destinatários recursos disponíveis em contas de depósitos Judiciais. O objetivo é aprimorar a prestação jurisdicional, tornando-a mais célere e segura. A previsão é que o sistema esteja funcionando efetivamente em todas as varas do Tribunal até o final deste ano.

por ACS — publicado 01/07/2021 16h20, última modificação 02/07/2021 11h49

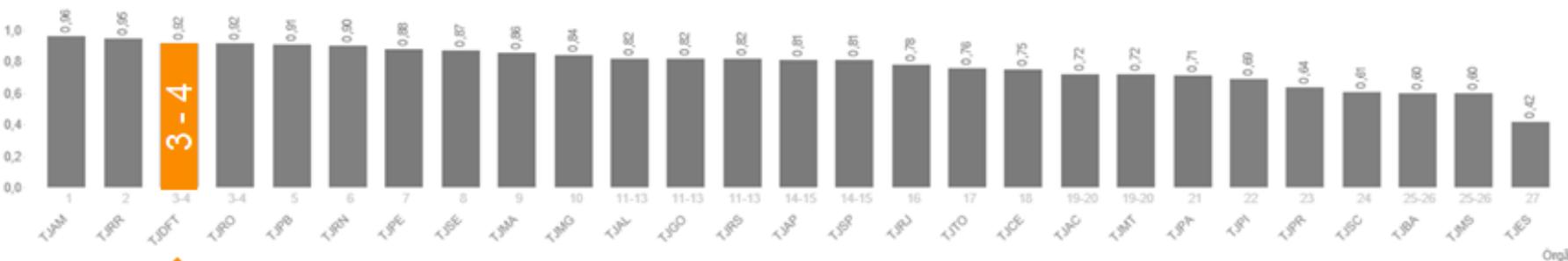


# IGOV-TIC - Índice de Maturidade em Governança e Gestão de TI do Poder Judiciário

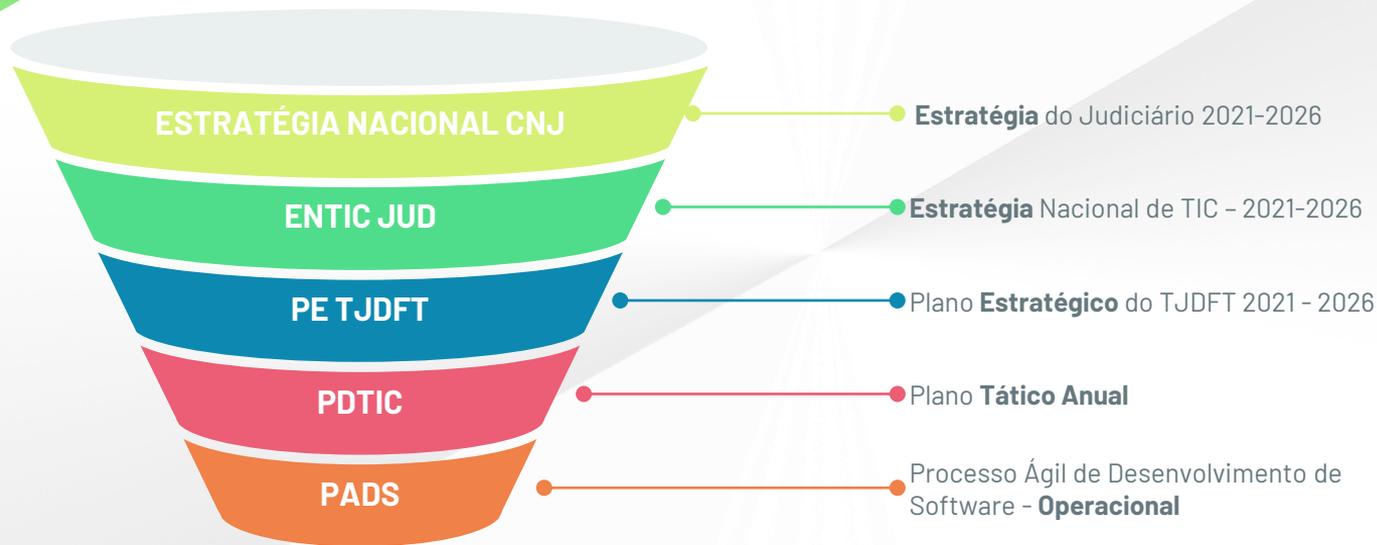
Classificação por nível de maturidade iGovTIC-JUD 2018- Estadual



Classificação por nível de maturidade iGovTIC-JUD 2020- Estadual



# Do Estratégico ao Operacional



<https://www.cnj.jus.br/gestao-estrategica-e-planejamento/estrategia-nacional-do-poder-judiciario-2021-2026/>

[https://www.cnj.jus.br/wp-content/uploads/2021/02/Guia\\_da\\_Nova\\_Resolucao\\_211\\_20.10.2020\\_1\\_-1.pdf](https://www.cnj.jus.br/wp-content/uploads/2021/02/Guia_da_Nova_Resolucao_211_20.10.2020_1_-1.pdf)

<https://indd.adobe.com/view/40a4786f-ef23-40eb-a757-5e635a5bf4f2>

<https://www.tjdft.jus.br/transparencia/governanca-de-tic/planejamento-de-tic/pdtic-2021-compacto.pdf>



# Construção colaborativa PE 2021-2026 E PDTICs 2019 a 2021

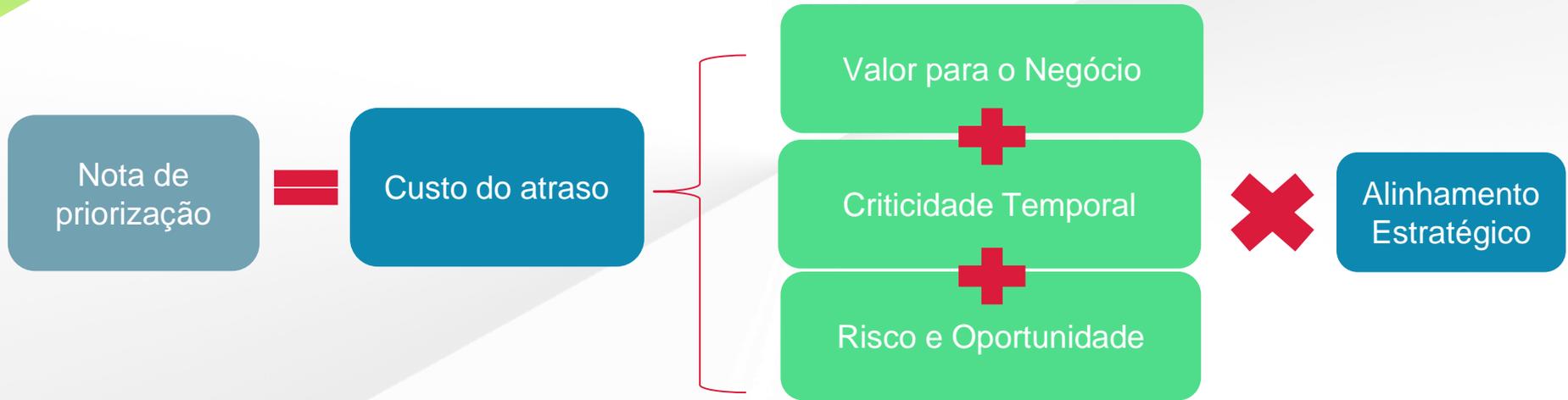


A black and white photograph of Steve Jobs. He is shown from the chest up, wearing his signature round glasses and a dark turtleneck. His hands are clasped together in front of his face, and he has a thoughtful expression. The background is slightly blurred, showing what appears to be a bookshelf.

“Decidir o que não fazer é tão importante quanto decidir o que fazer.”

Steve Jobs

# Como priorizamos nossas ações de TIC



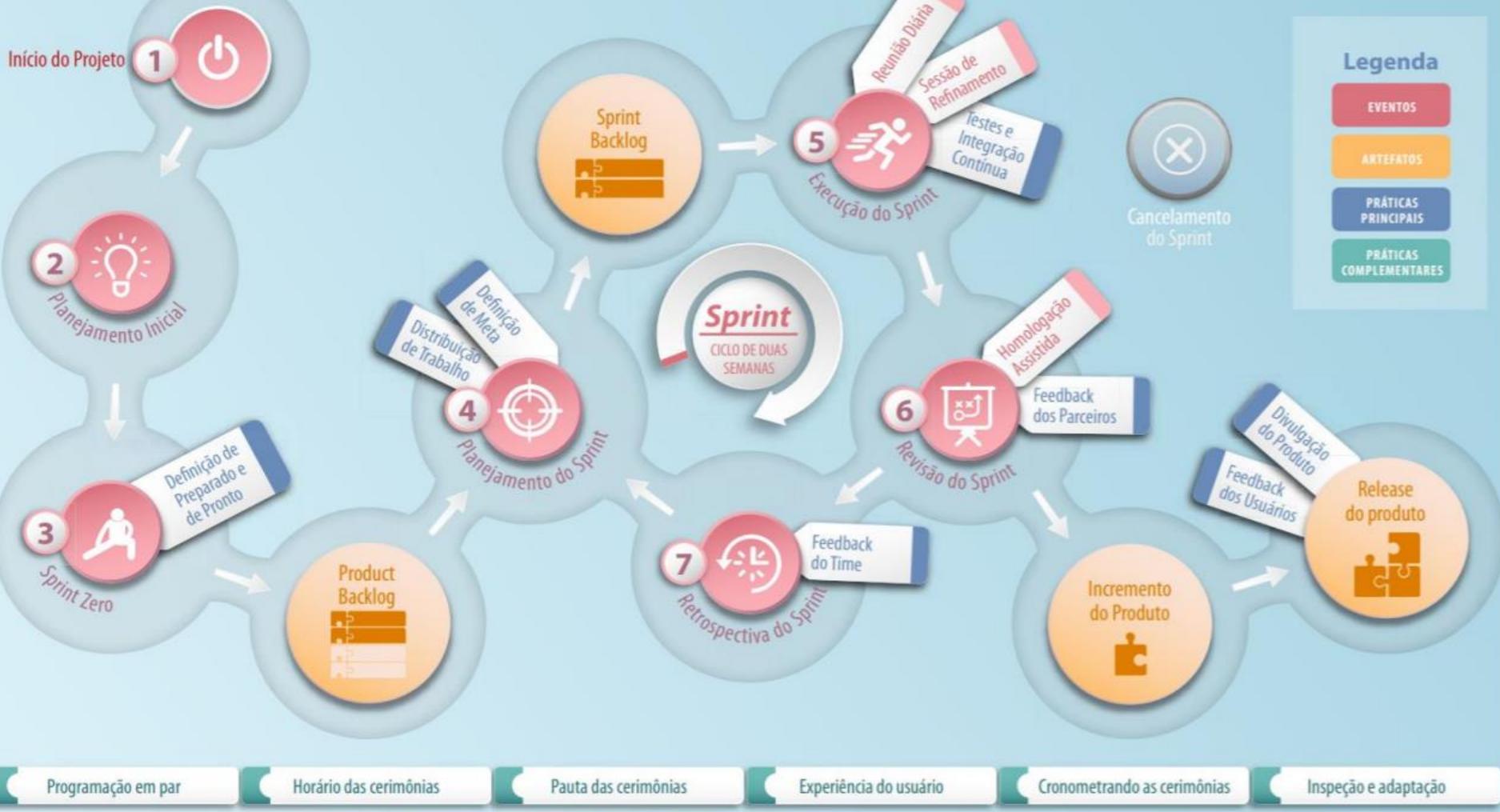


# Ranking de ações



Qtd.	ID	Descrição	Custo do Atraso – CA
6	DS67	Implantar barramento de serviços do SEI para integração à rede ConectaGov	<b>138</b>
7	DS82	Juízo 100% Digital Resolução 345 do CNJ de 09 de Outubro de 2020	<b>132</b>
8	DS01	Classificação e Tratamento da Gestão Arquivística no PJE (PJE - Arq)	<b>130</b>

# PADS – Processo Ágil de Desenvolvimento de Software



# "Pocket Lean Inception"

## Solução de cálculos para Contadoria



### Atividade 1 : Visão do Produto - Grupo 1



# "Pocket Lean Inception Painel de BI"

## Visão do Produto



## Indicadores



## Indicadores, Fórmula e Janela de Tempo



## Priorização



# Roadmap - Produtos estruturados em MVPs

## ROADMAP | DS09-BankJus

<b>MVP #1</b>	Saldo/Extrato de Contas Concluído							
<b>MVP #2</b>	Saneamento dos Dados Concluído							
<b>MVP #3</b>	Localizar/Vincular Conta pelo ID GUIA Concluído	Pesquisar e Vincular Conta Concluído						
<b>MVP #4</b>	Criar fluxo de expedição de Alvará eletrônico no PJE Concluído	Criar formulário de confecção automática do Alvará (Saque) Concluído	Integrar formulário de Alvará ao PJE Concluído	Assinar Alvará eletrônico Concluído	Enviar Alvará Assinado ao Banco Concluído	Juntar documento assinado ao processo Concluído	Tratar falhas no envio do alvará ao banco Concluído	
<b>MVP #5</b> Adaptação do alvará para a COORPRE	Criar API no SAPRE para receber os cálculos de valores e retenções do alvará Concluído	Adaptação do modelo de alvará para exibir as retenções Concluído	Adaptação do modelo de alvará para exibir indicador de devolução de resíduo Concluído	Enviar para o Banco o número da conta para devolução de resíduo Concluído	Notificar o SAPRE sobre a existência de alvará enviado ao banco Concluído	Implantando MVP5 em produção Concluído		
<b>MVP #6</b> Alvará - PIX por CPF para o beneficiário	Preenchimento da chave PIX por CPF Concluído	Envio do alvará do tipo PIX para o banco Concluído	Montagem do documento de Alvará no modo PIX Concluído	Implantação MVP6 em produção Concluído				
<b>MVP #7</b>	Gerar o comprovante do PIX Concluído	Juntar o comprovante assinado no PJE Concluído	Tratar Pendência do PIX Concluído	Implantar o MVP7 em produção Concluído				
<b>MVP #8</b> Transferência entre Contas Judiciais	Transferência da conta única para um precatório Em andamento	Transferência de uma conta inativa de precatório para a conta única Em andamento	Transferência de uma conta judicial para um processo de outra vara ou outro Tribunal Em andamento	Implantação do MVP8 em produção Planejado				

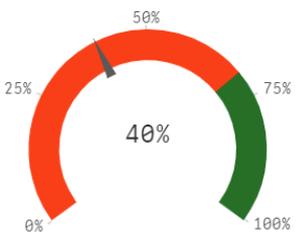
# "Cockpit" de monitoramento das ações do PDTIC

## Ações (50)

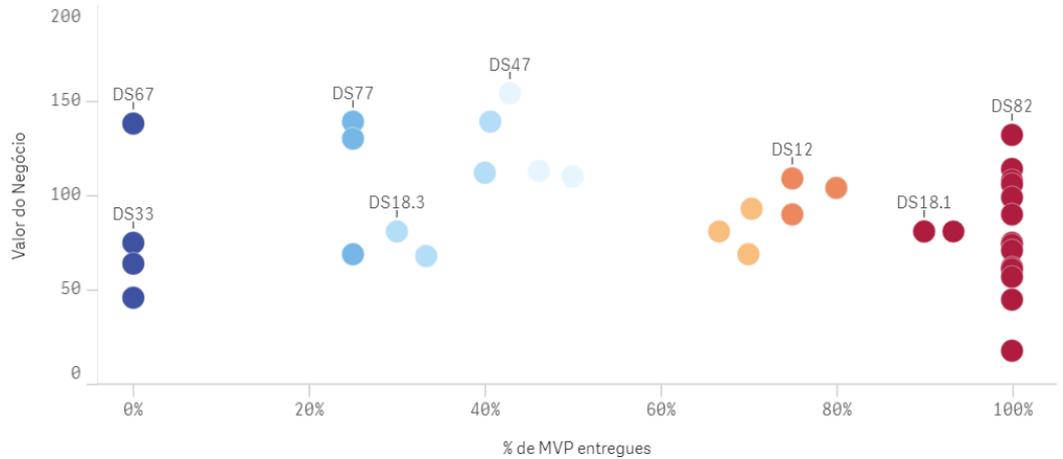
Qtd	Sigla	Q
1	DS01	
2	DS03	
3	DS05	
4	DS09	
5	DS10	
6	DS12	
7	DS14	

Planejadas **12**    Em Execução **17**    Susp./Canc. **2**    Concluídas **19**

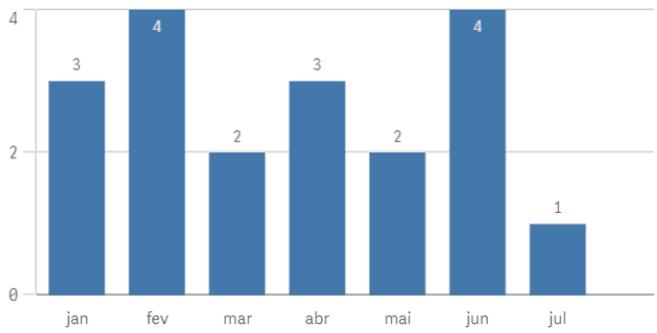
## % Ações Concluídas (19 de 48)



## PDTIC 2021



## Ações concluídas por mês



## Iniciadas em

Mês/A...	Q
Totais	
dez/2020	
jan/2021	
fev/2021	
jul/2020	
mar/2021	
mai/2021	
set/2020	
iii/2021	

## Prev. Conclusã...

Mês/A...	Q	Q
Totais		
dez/2021		
jun/2021		
fev/2021		
dez/2022		
jan/2021		
abr/2021		
mar/2021		

# Outros exemplos como estamos rompendo o tradicionalismo com agilidade

Negócio e usuários  
em ciclos de  
feedback constante

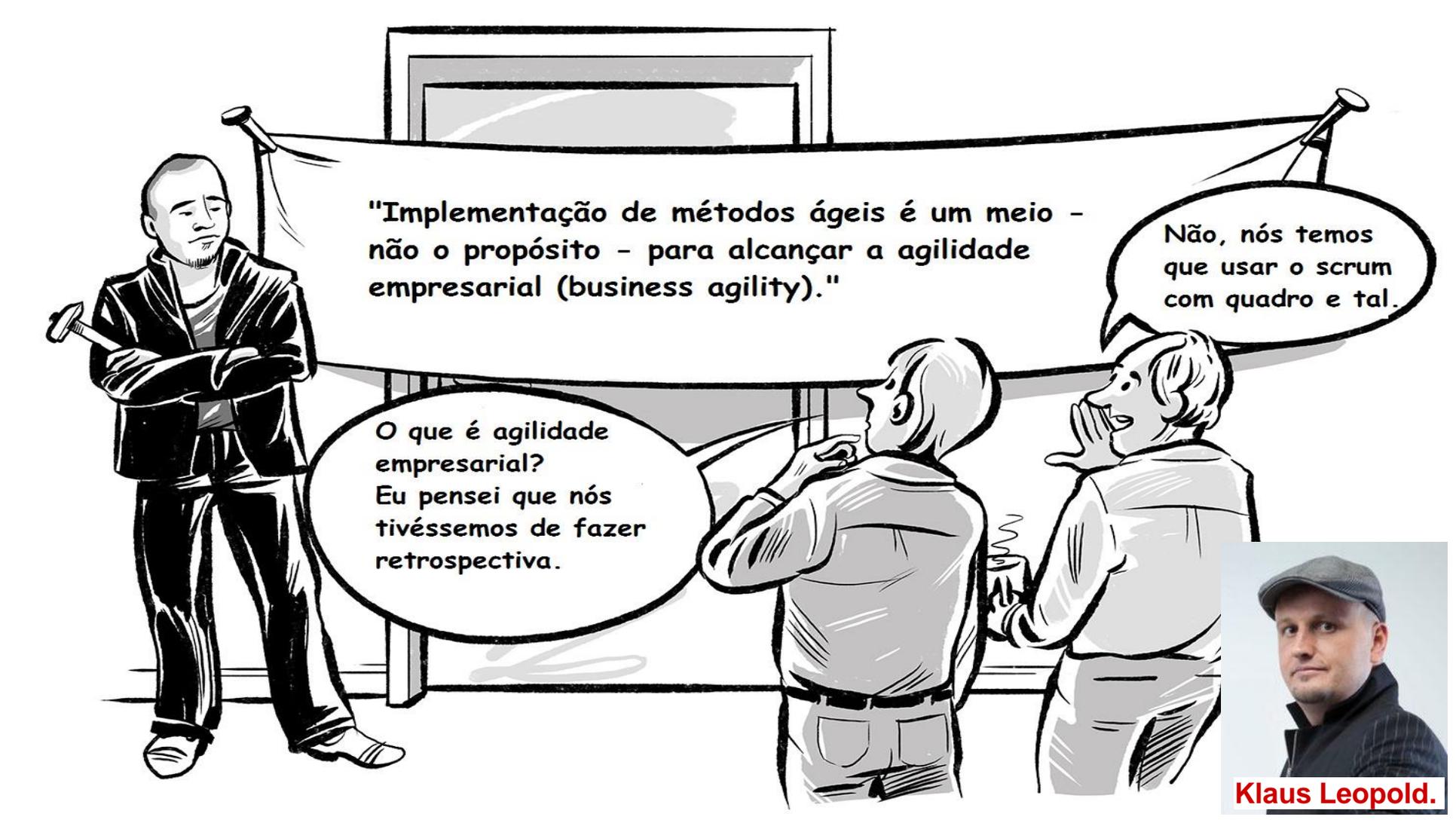
Incentivo à  
construção  
colaborativa

Comunicação  
constante



Uso de Kanban  
para organizar e  
dar cadência às  
atividades dos  
times

Cultura ágil por  
mentorias,  
consultorias,  
webinares



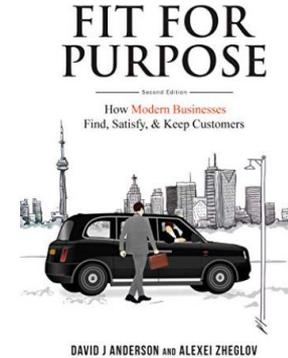
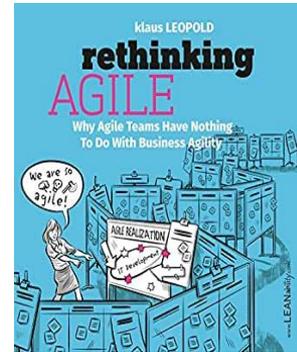
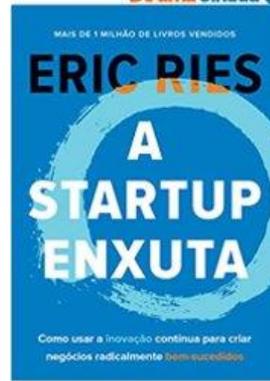
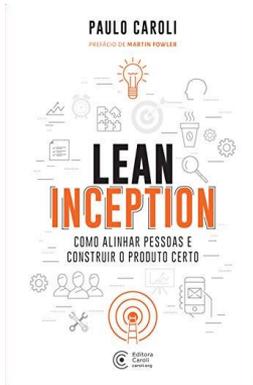
"Implementação de métodos ágeis é um meio -  
não o propósito - para alcançar a agilidade  
empresarial (business agility)."

O que é agilidade  
empresarial?  
Eu pensei que nós  
tivéssemos de fazer  
retrospectiva.

Não, nós temos  
que usar o scrum  
com quadro e tal.



# Referências:



<https://scrumguides.org/scrum-guide.html>

<https://www.scaledagileframework.com/>

<https://www.caroli.org/>

<https://www.flightlevels.io/>

<https://kanban.university/>

# Thanks!

Conecte-se comigo:

[www.linkedin.com/in/juliana-nogueira-agile](https://www.linkedin.com/in/juliana-nogueira-agile)

[jsnogueira@gmail.com](mailto:jsnogueira@gmail.com)



**Juliana Nogueira**

Agility, Coach, Leader, Facilitator.  
Certified on Safe, OKR, Scrum, KC...

