



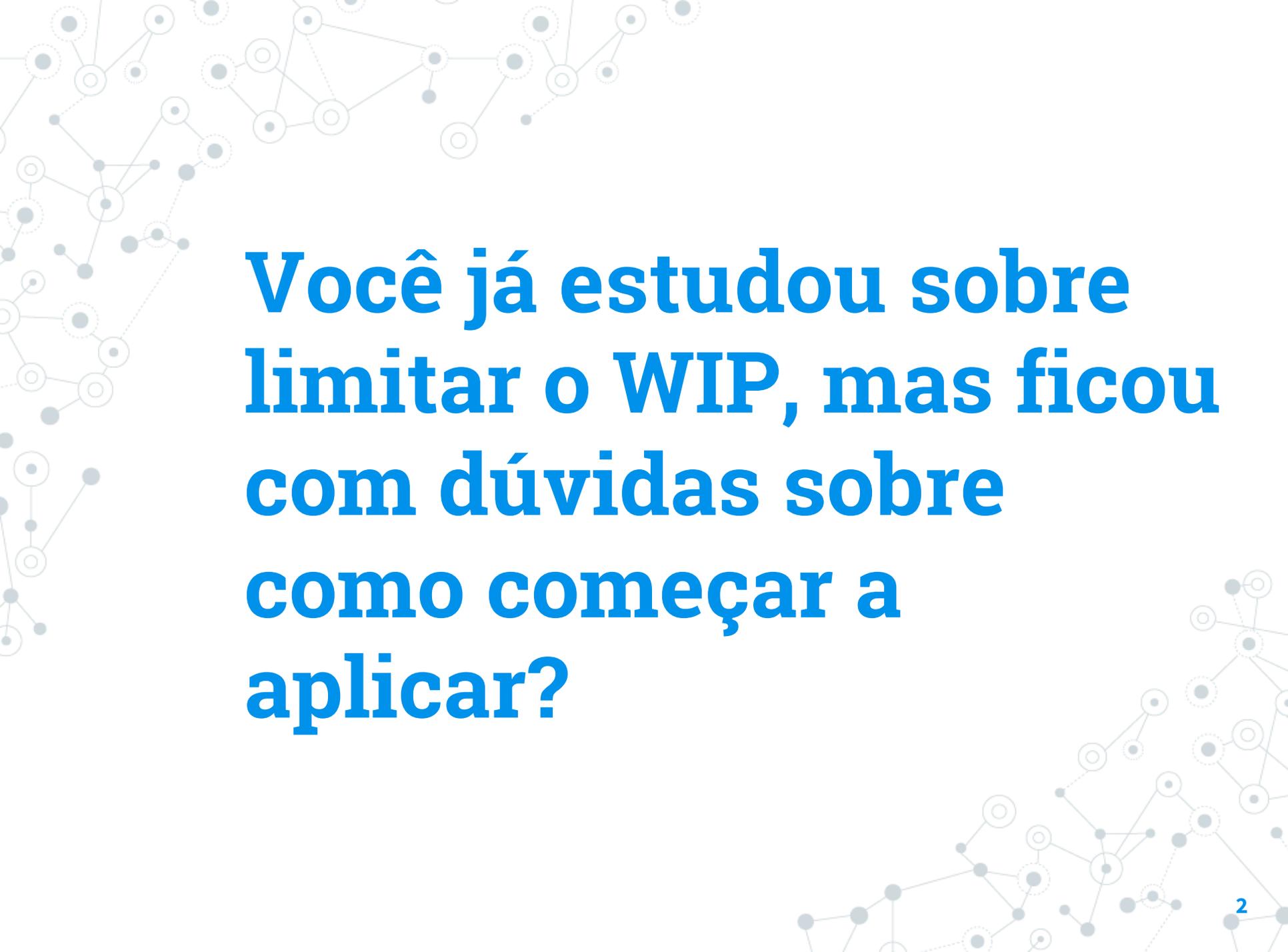
THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Limitar o trabalho em progresso (WIP)

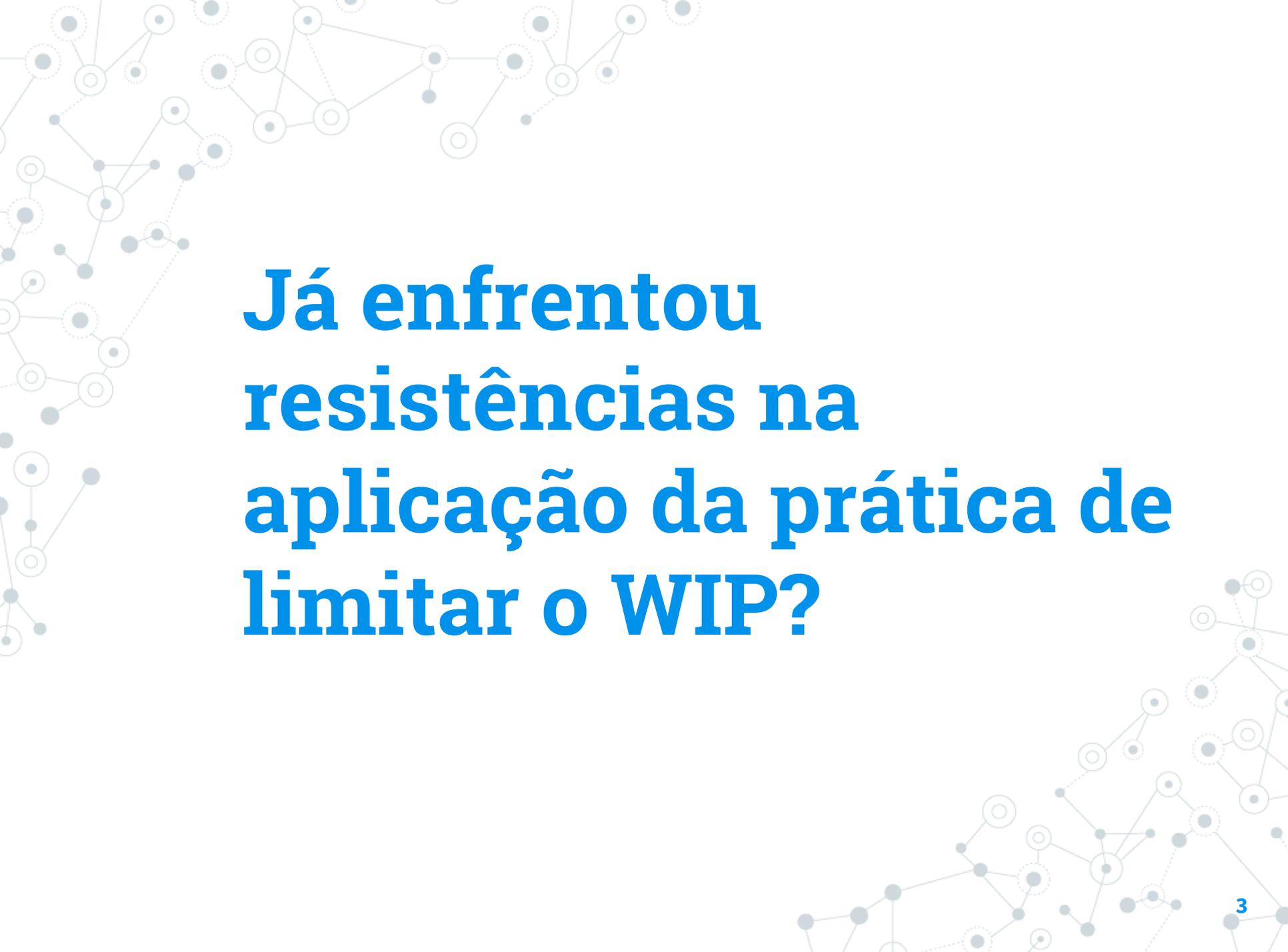
Dicas práticas para começar



Caco – Cleiton Mafra
Enterprise Agile Coach



**Você já estudou sobre
limitar o WIP, mas ficou
com dúvidas sobre
como começar a
aplicar?**



**Já enfrentou
resistências na
aplicação da prática de
limitar o WIP?**

Caco - Cleiton Mafra

Enterprise Agile Coach



Enterprise Agile Coach na RDStation

Autor do livro Jornada Kanban na prática

KMP – Kanban University

Especialista no método Kanban

Especialista em Métricas

Trabalha há 18 anos com tecnologia

Contato com agilidade desde 2009

Antonio Muniz Analia Irigoyen Cleiton Mafra (Caco)
Fábio Trierveiler Guilherme Villanova

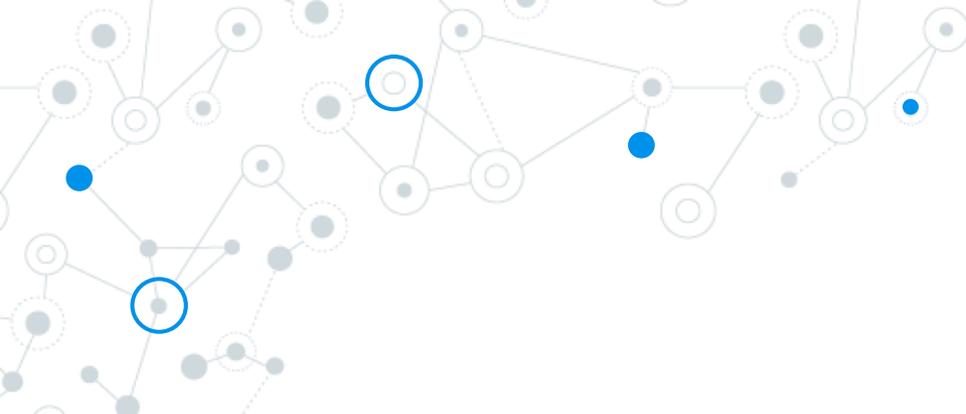


Unindo teoria e prática para acelerar o aprendizado para quem está iniciando

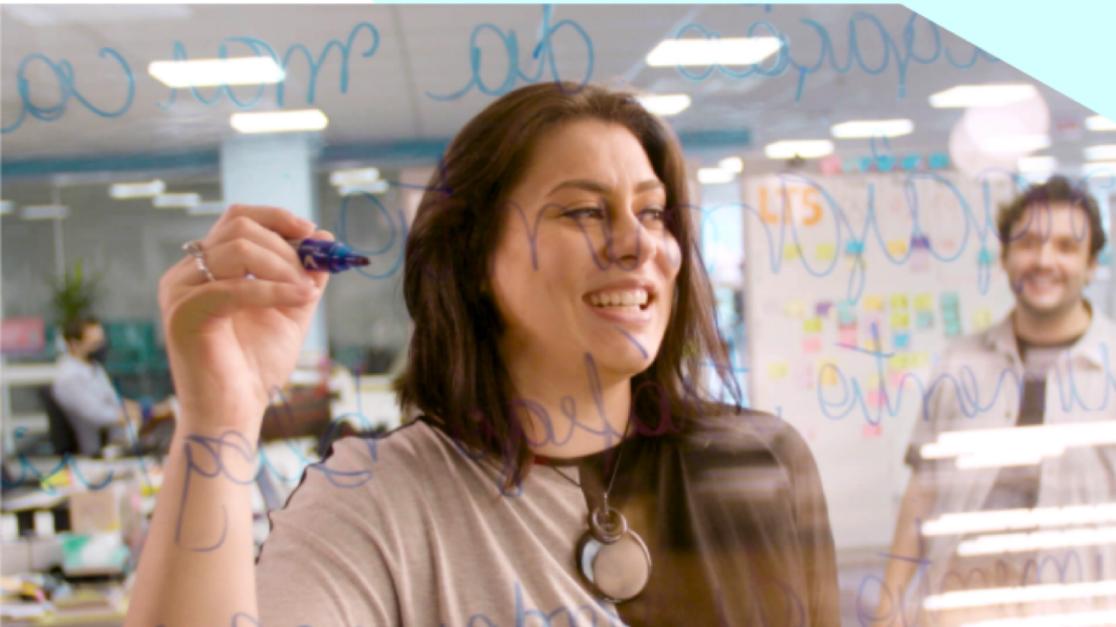
- > Conteúdo criado por 24 pessoas com experiências diversificadas e forte atuação no mercado
- > Apresentação de cases ao longo das partes com exposições variadas de situações reais

ADAPT NOW ProMove





Buscamos Resultados. Somos Digitais.
Mas agora nos tornamos a RD Station.



**Empoderamos os
heróis, heroínas e
scale-ups que fazem
a economia crescer**

Mudamos muitas coisas, não dá pra negar. Mas era preciso!
Evoluímos para que você possa evoluir ainda mais.

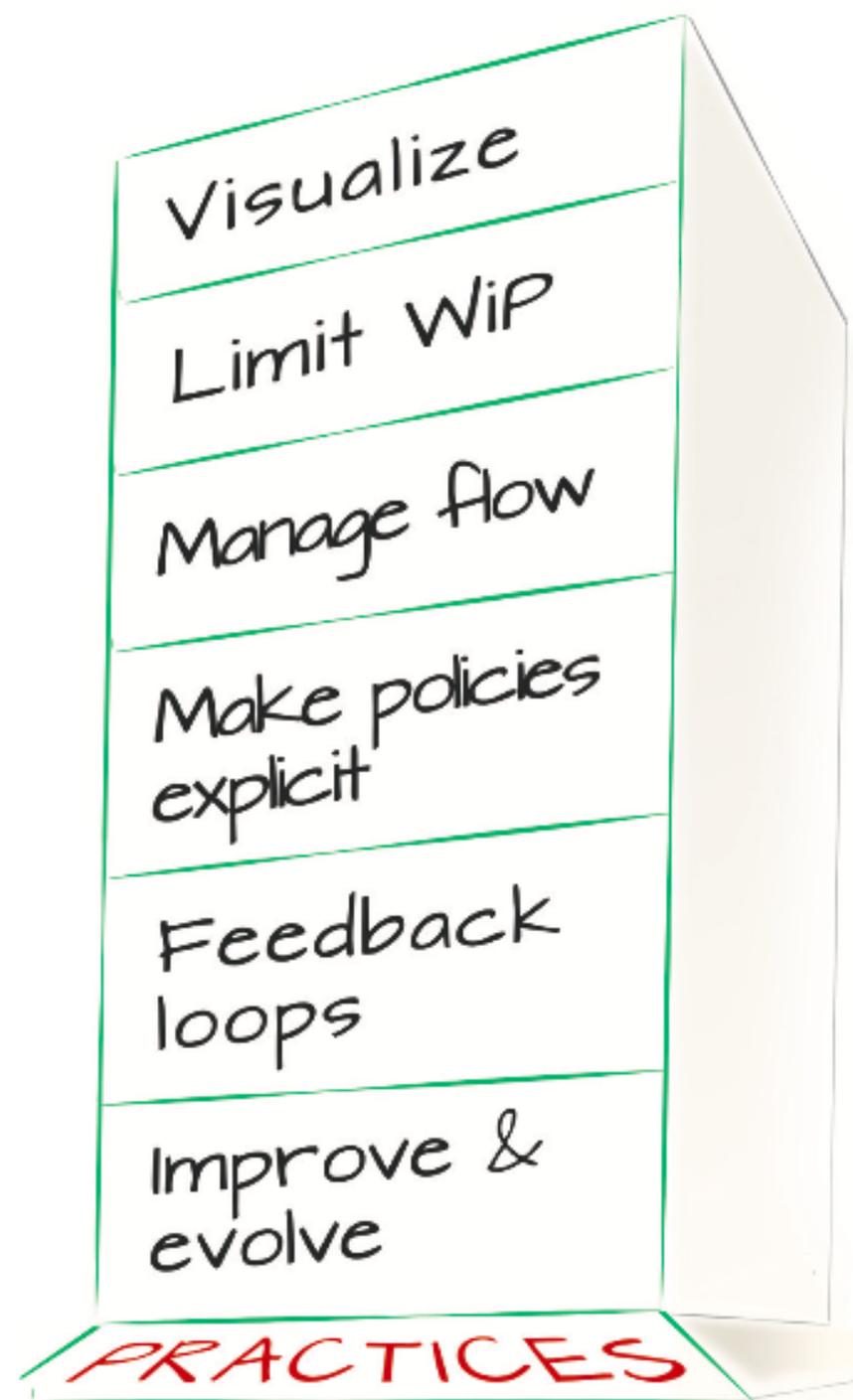


A decorative background featuring a network diagram with various nodes (circles) and connecting lines, some solid and some dashed, scattered across the page.

Porque limitar o trabalho em progresso?

A decorative background on the left side of the slide featuring a network diagram with interconnected nodes and lines.

É uma das práticas do Método Kanban



A decorative network diagram in the top-left corner, consisting of various sized nodes (some solid grey, some hollow white) connected by thin grey lines. The nodes are arranged in a somewhat circular pattern, with some lines being solid and others dashed.

Mas...

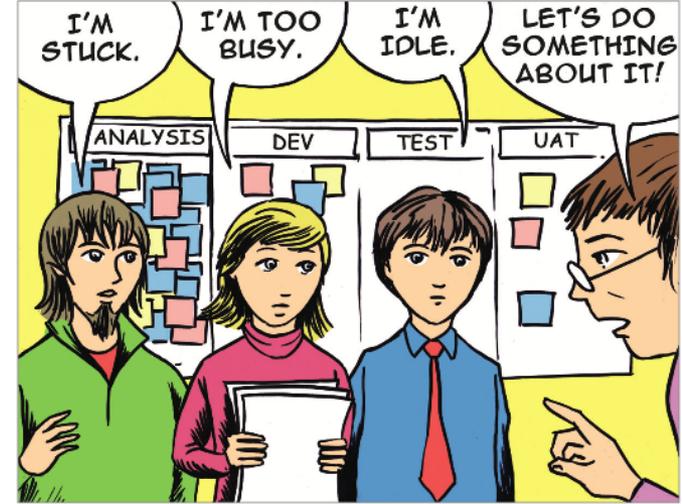
É contraintuitivo

A decorative network diagram in the top-left corner, consisting of various sized circles (nodes) connected by thin lines (edges). Some nodes are solid grey, while others are hollow with a grey outline. The network is dense and irregular, extending from the top-left towards the center of the slide.

Mas...

Pode causar desconforto inicial

No entanto...

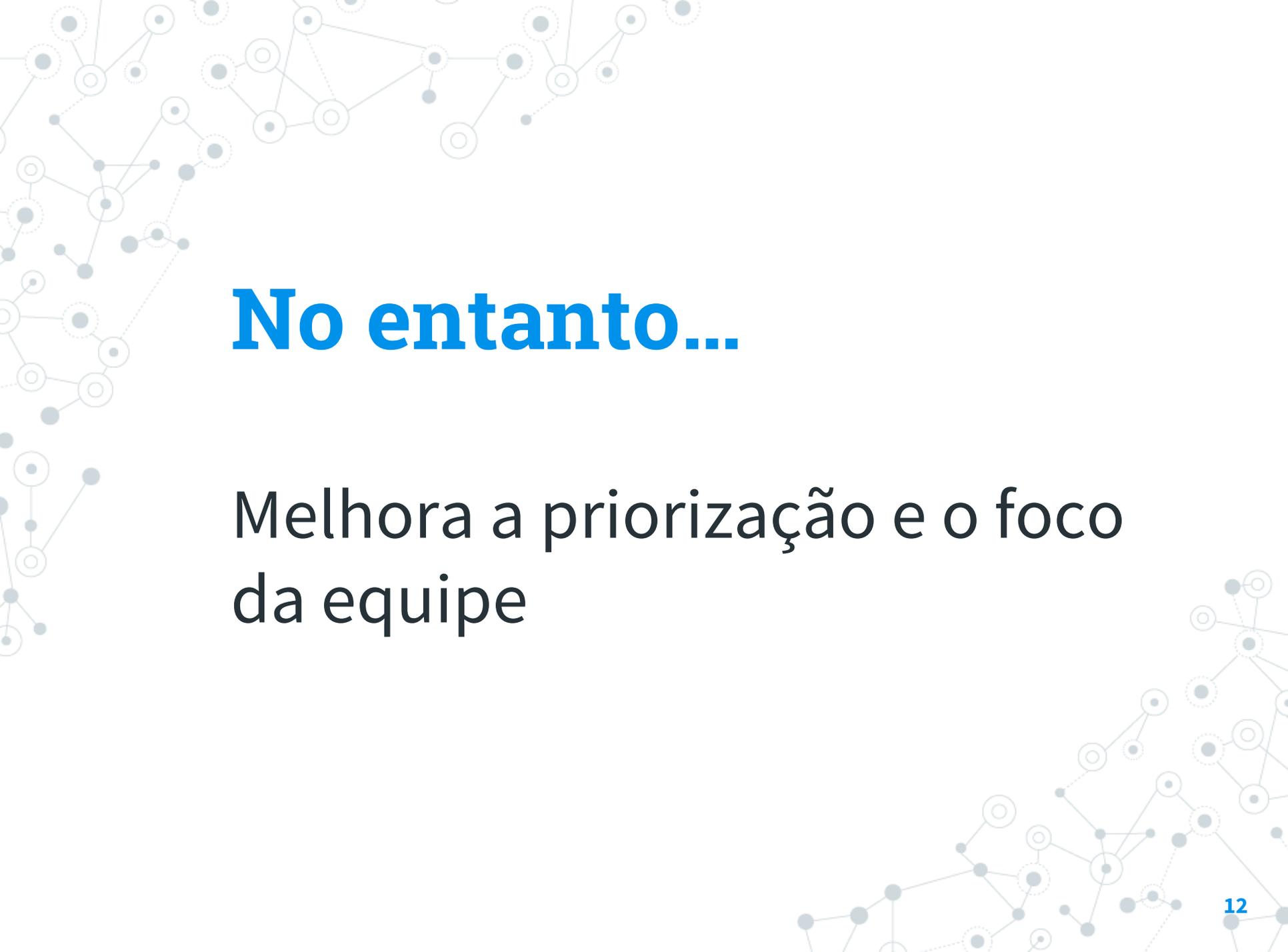


Gera um convite à conversa e
mais colaboração



No entanto...

O ritmo da equipe se torna equilibrado



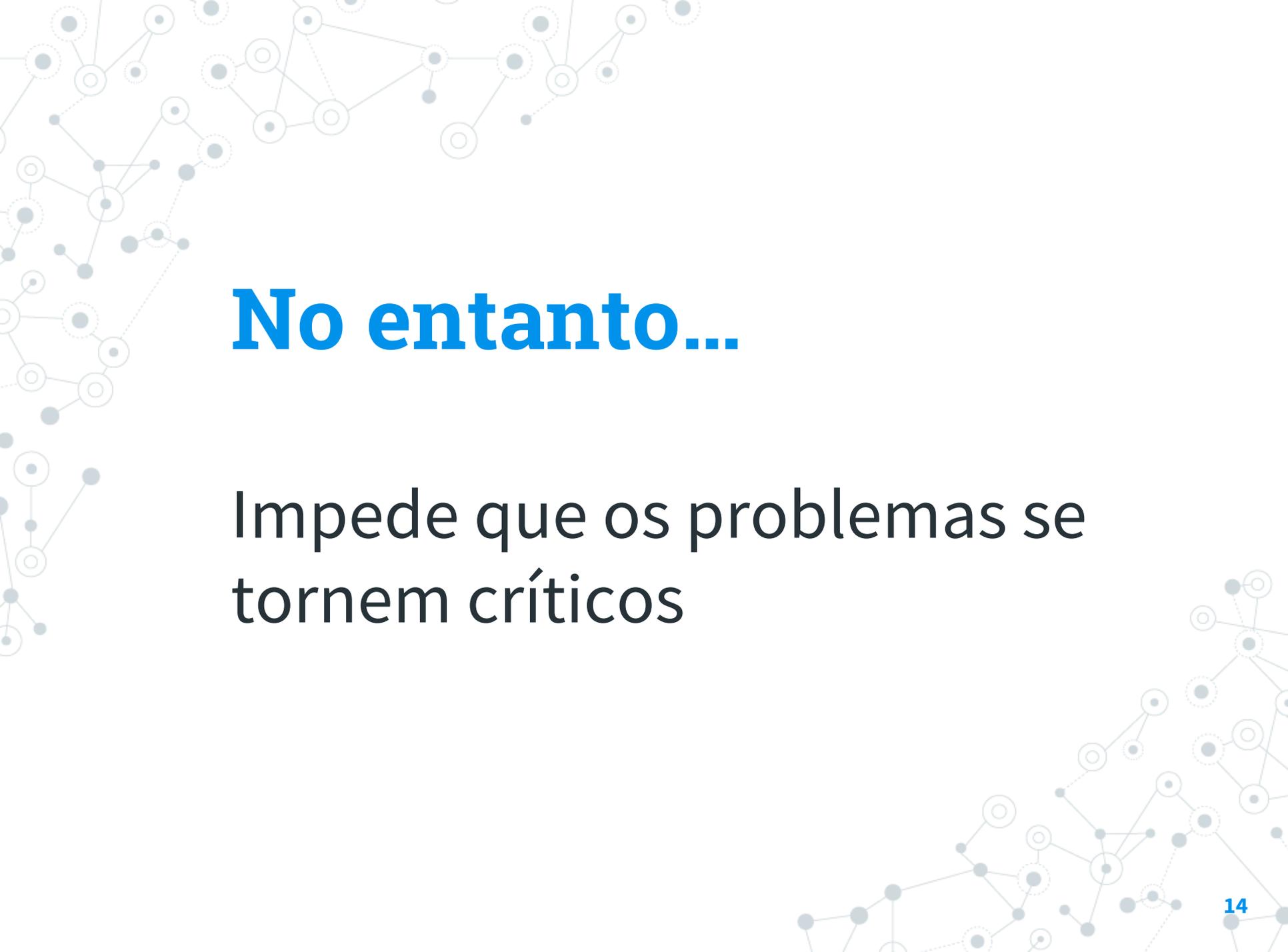
No entanto...

Melhora a priorização e o foco da equipe



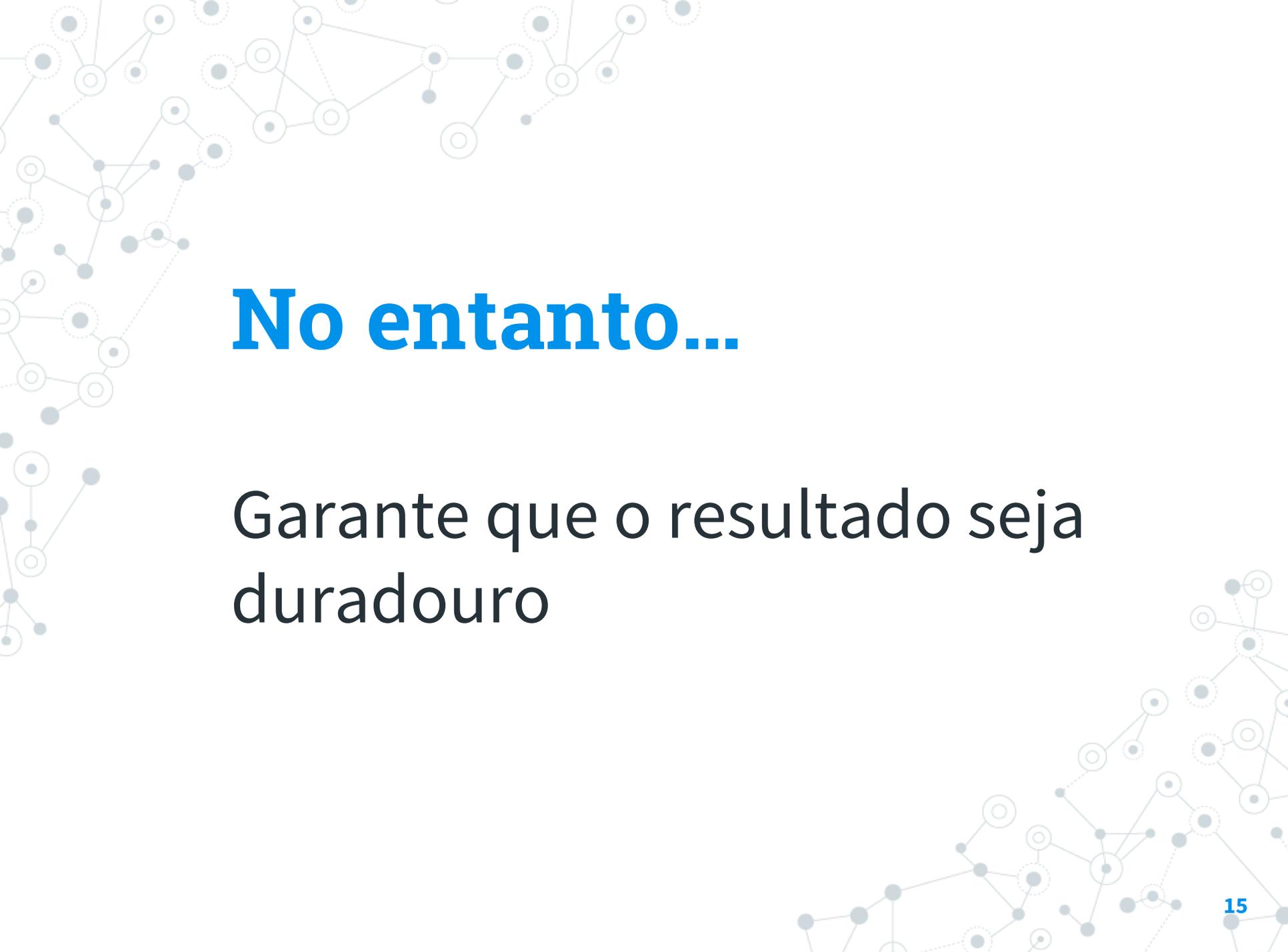
No entanto...

Permite que o time tenha
melhor reação às mudanças



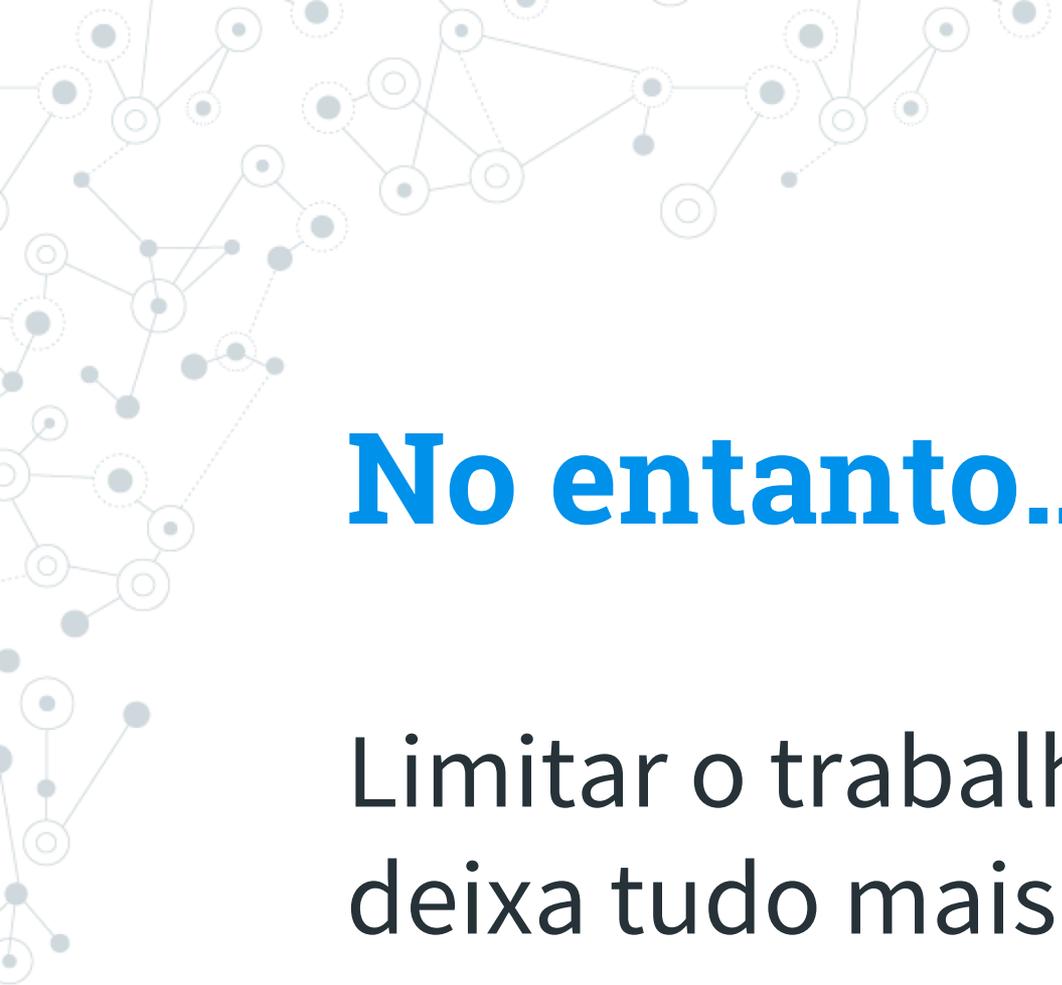
No entanto...

Impede que os problemas se tornem críticos



No entanto...

Garante que o resultado seja duradouro



No entanto...

Limitar o trabalho em progresso
deixa tudo mais simples!

O que é WIP?

É todo trabalho que está em estoque dentro da equipe, e que por consequência exige um esforço de gestão e acompanhamento até sua conclusão.

Limitar o WIP = FOCO

Isso não significa que você deve trabalhar menos, mas sim que **deve trabalhar menos coisas ao mesmo tempo.**

Limitar seu WIP ajudará você a concluir mais trabalhos no total e mais rapidamente.

Quanto mais itens em andamento...

- ◎ Maior é o custo de gestão
- ◎ Maior é esforço cognitivo da equipe para lidar com os itens de trabalho
- ◎ Mais tempo nas trocas de contextos, que reflete em maior tempo de execução.

Qual o impacto de limitar o WIP?

- ◎ Gera conflitos saudáveis para enfrentar os impedimentos, bloqueios e gargalos.
- ◎ Lei de Little
 - Relação entre WIP, Vazão e Lead Time
- ◎ Mais foco = Menor Lead time
- ◎ Mais foco = Maior Vazão

Veja mais sobre a Lei de Little em

Lei de Little na Prática

Conheça alguns cenários com aplicação prática para te ajudar a entender em definitivo a Lei de Little.

The Little's Law

Queueing theory

Waiting line models

1961

WIP

MIT

$$L = W * \lambda$$

LENGTH

WAITING

ARRIVAL

www.clt-services.net

John D.C. Little

<https://bit.ly/leidelittlepratica>



Como começar?

Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



Backlog

A vertical column labeled 'Backlog' containing five yellow rectangular task cards stacked vertically.

Execução

A vertical column labeled 'Execução' containing three yellow rectangular task cards stacked vertically. The top card has a smiley face icon. The middle card has a red stamp that says 'BLOCKED' diagonally across it. The bottom card has a smiley face icon.

Validação

A vertical column labeled 'Validação' containing four yellow rectangular task cards stacked vertically. The top two cards have smiley face icons, and the bottom two are empty.

Feito

A vertical column labeled 'Feito' containing two yellow rectangular task cards stacked vertically.

Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



Backlog

A vertical column labeled 'Backlog' containing five empty yellow rectangular task cards stacked vertically.

Execução

A vertical column labeled 'Execução' containing two yellow rectangular task cards stacked vertically. Each card has a simple smiley face icon on its right side.

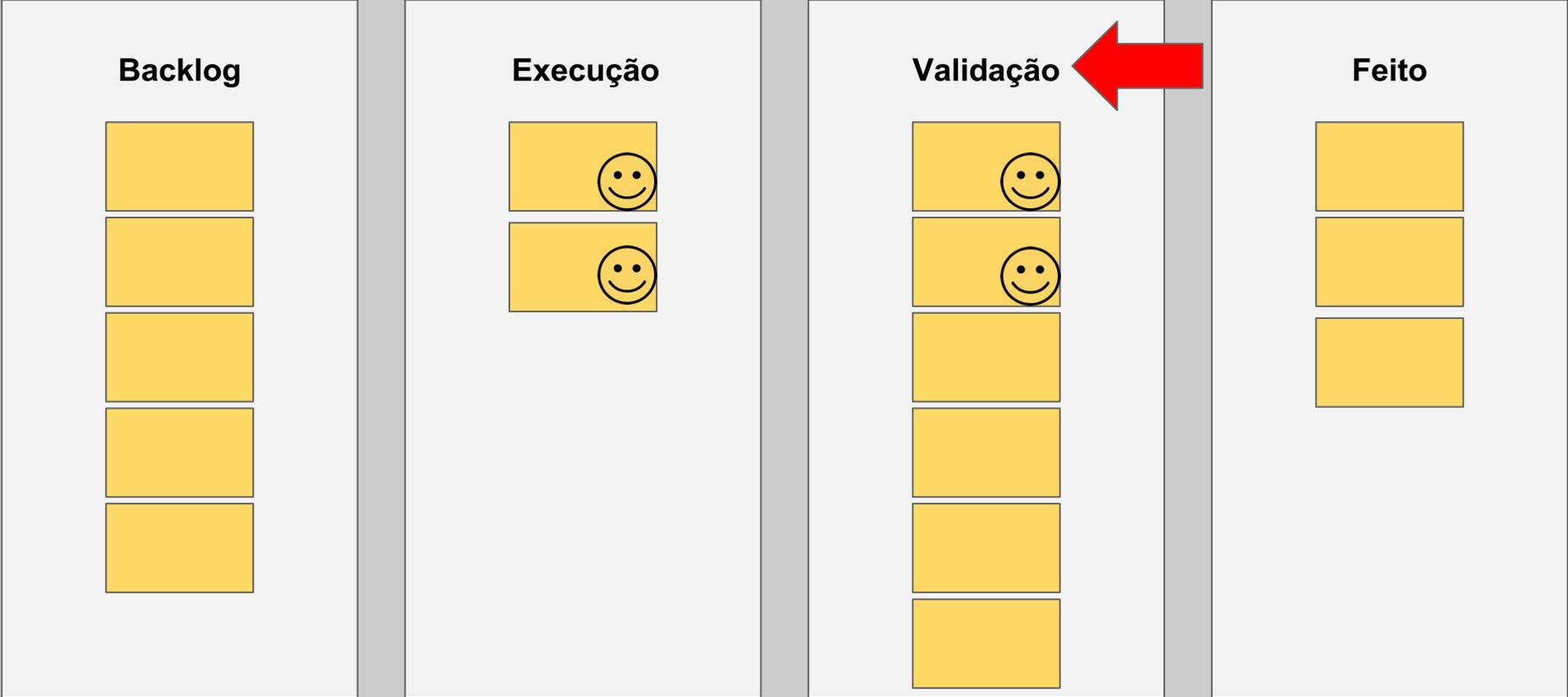
Validação

A vertical column labeled 'Validação' containing six yellow rectangular task cards stacked vertically. The top two cards have a simple smiley face icon on their right side.

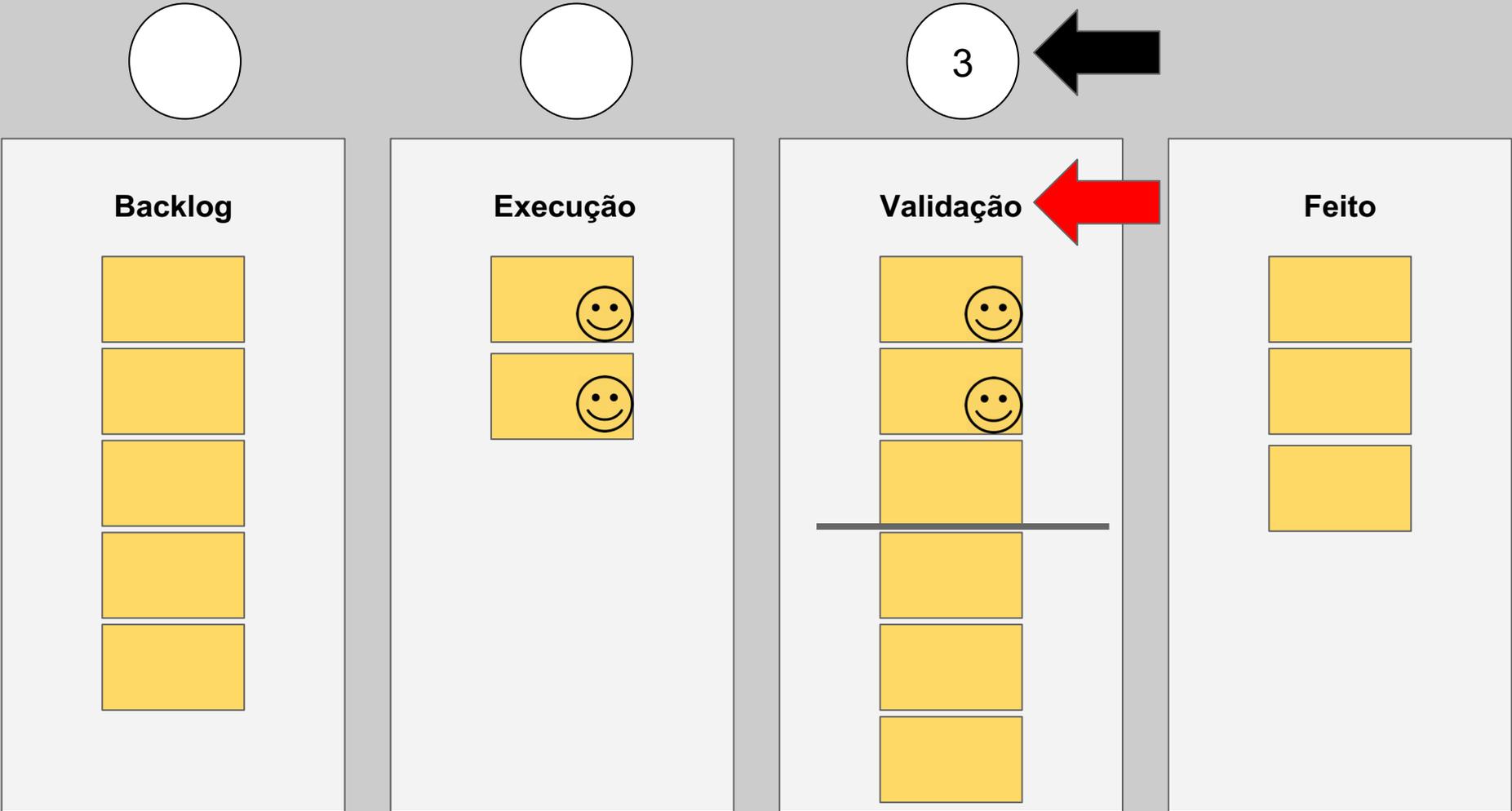
Feito

A vertical column labeled 'Feito' containing three empty yellow rectangular task cards stacked vertically.

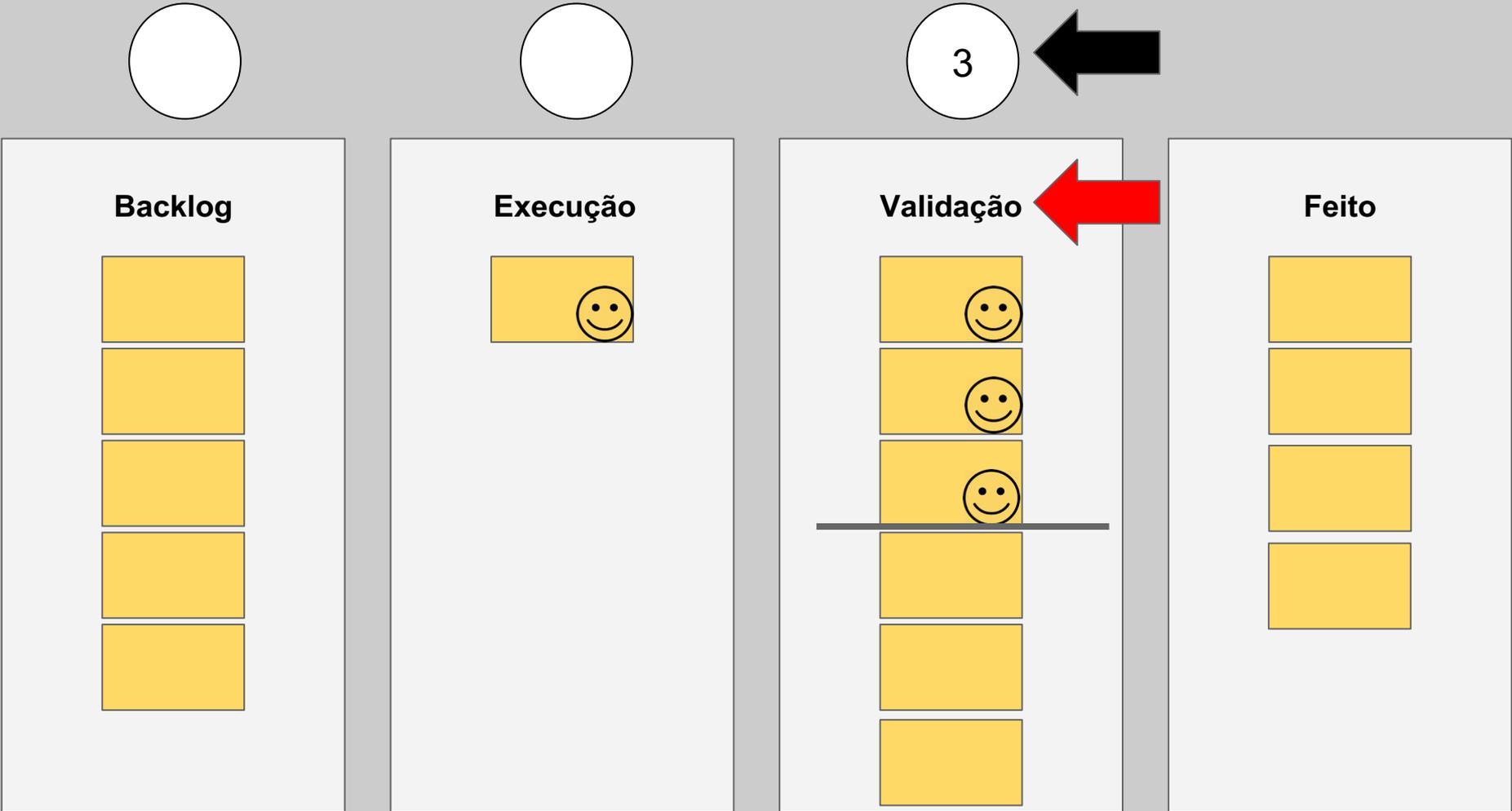
Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



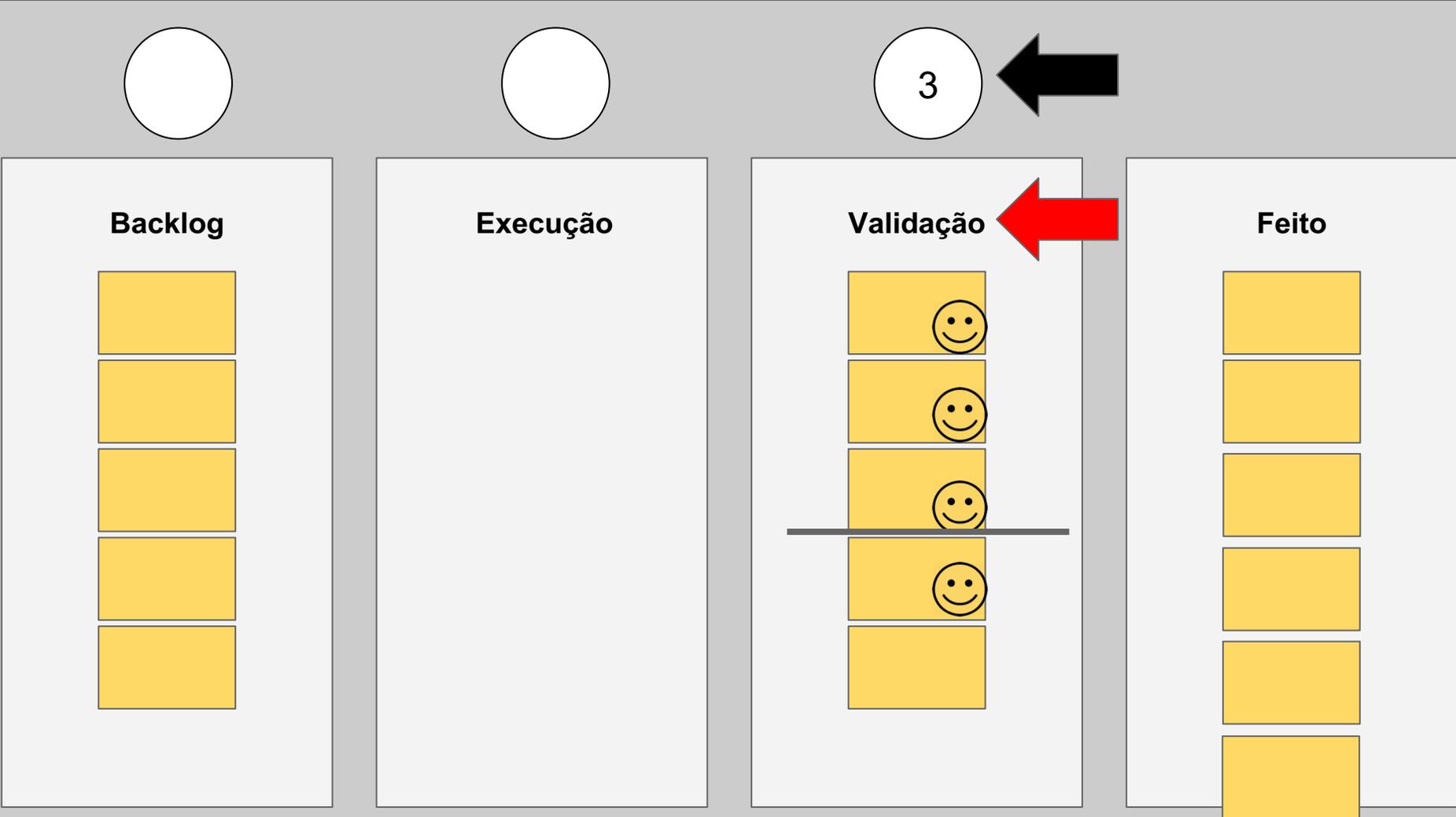
Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



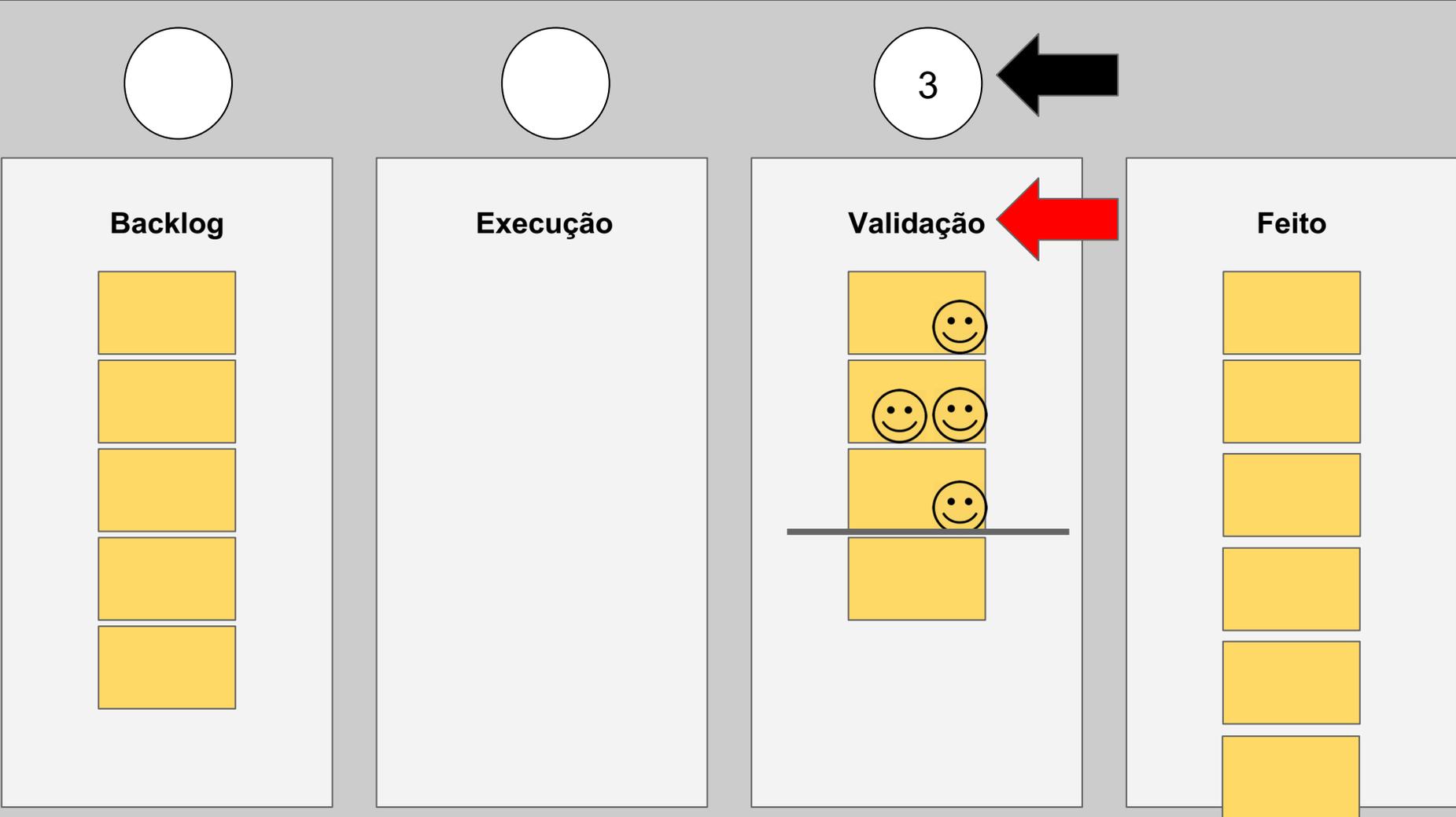
Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



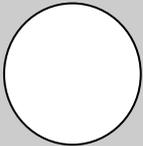
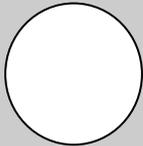
Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



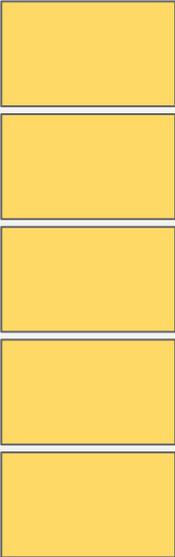
Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



Backlog



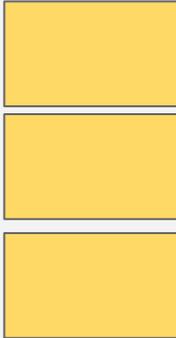
Execução



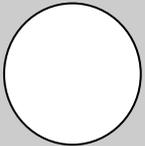
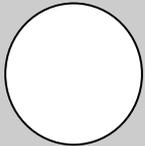
Validação



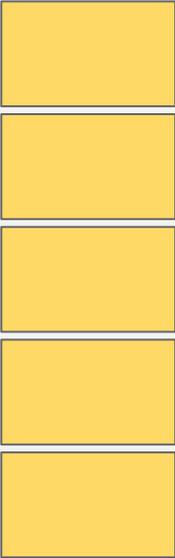
Feito



Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



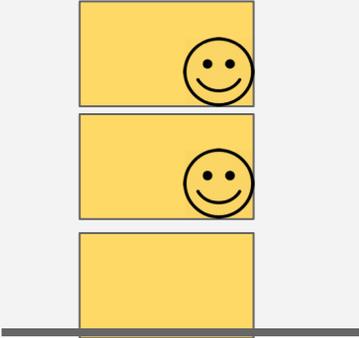
Backlog



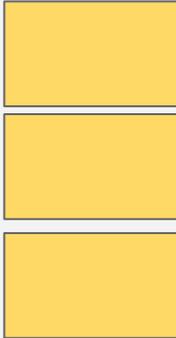
Execução



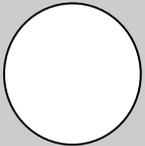
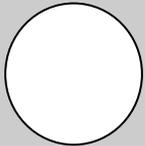
Validação



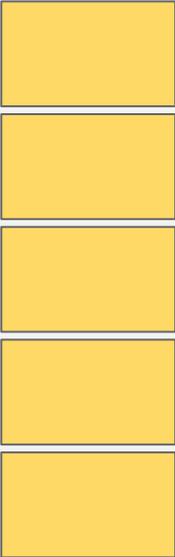
Feito



Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



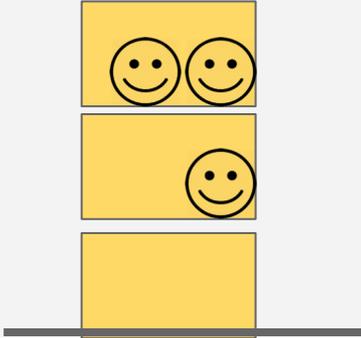
Backlog



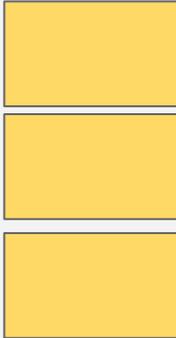
Execução



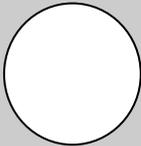
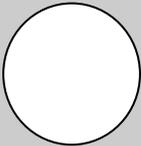
Validação



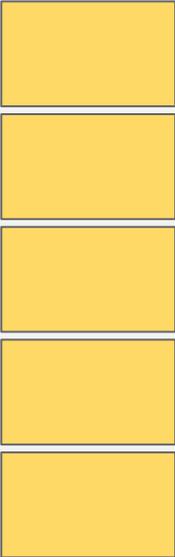
Feito



Cenário 1 – Gargalo no Fluxo



Backlog



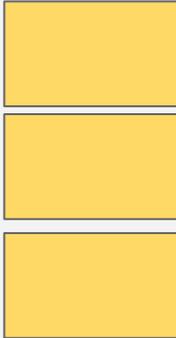
Execução



Validação



Feito



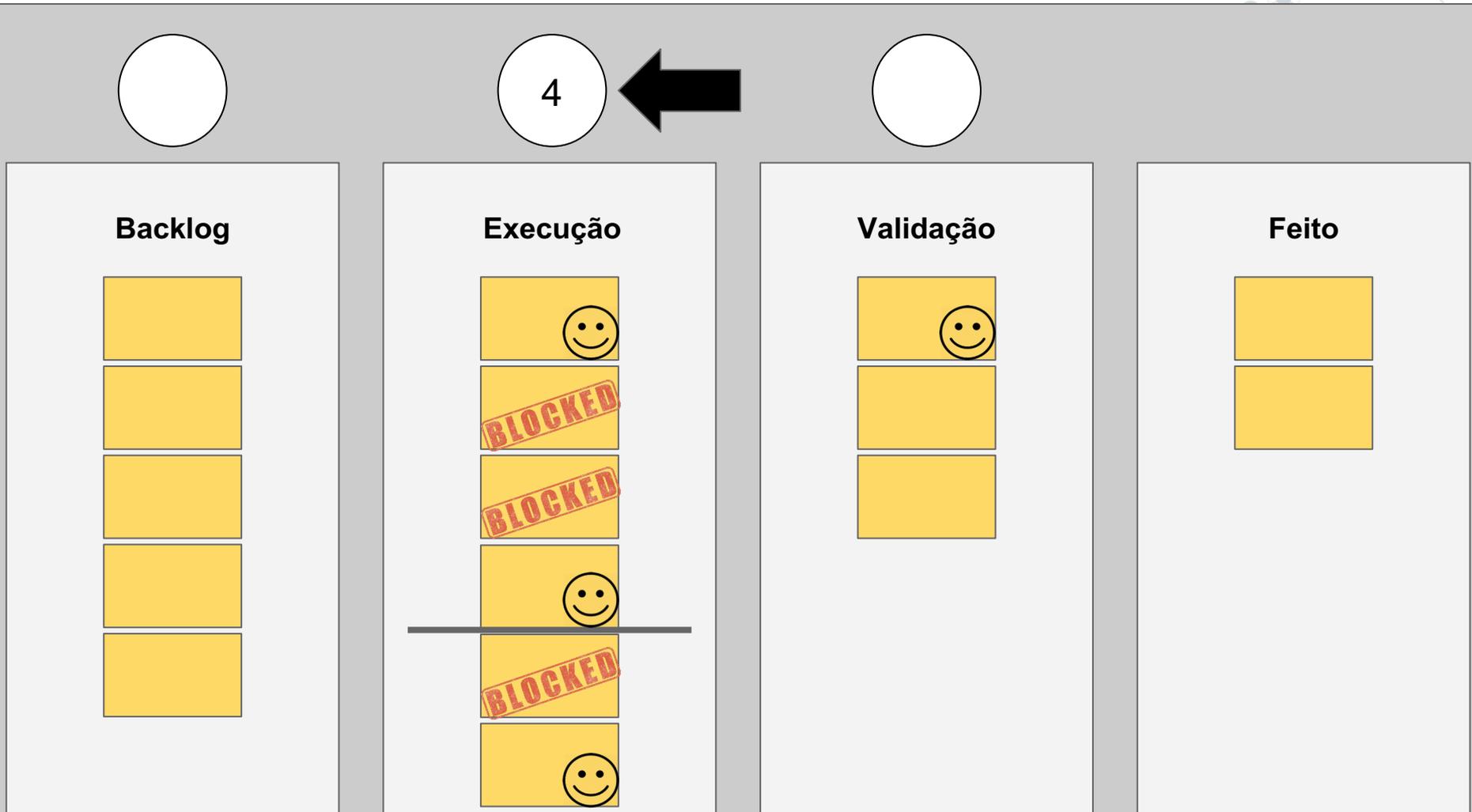
Dicas práticas

1. Limitar WIP na etapa com gargalo

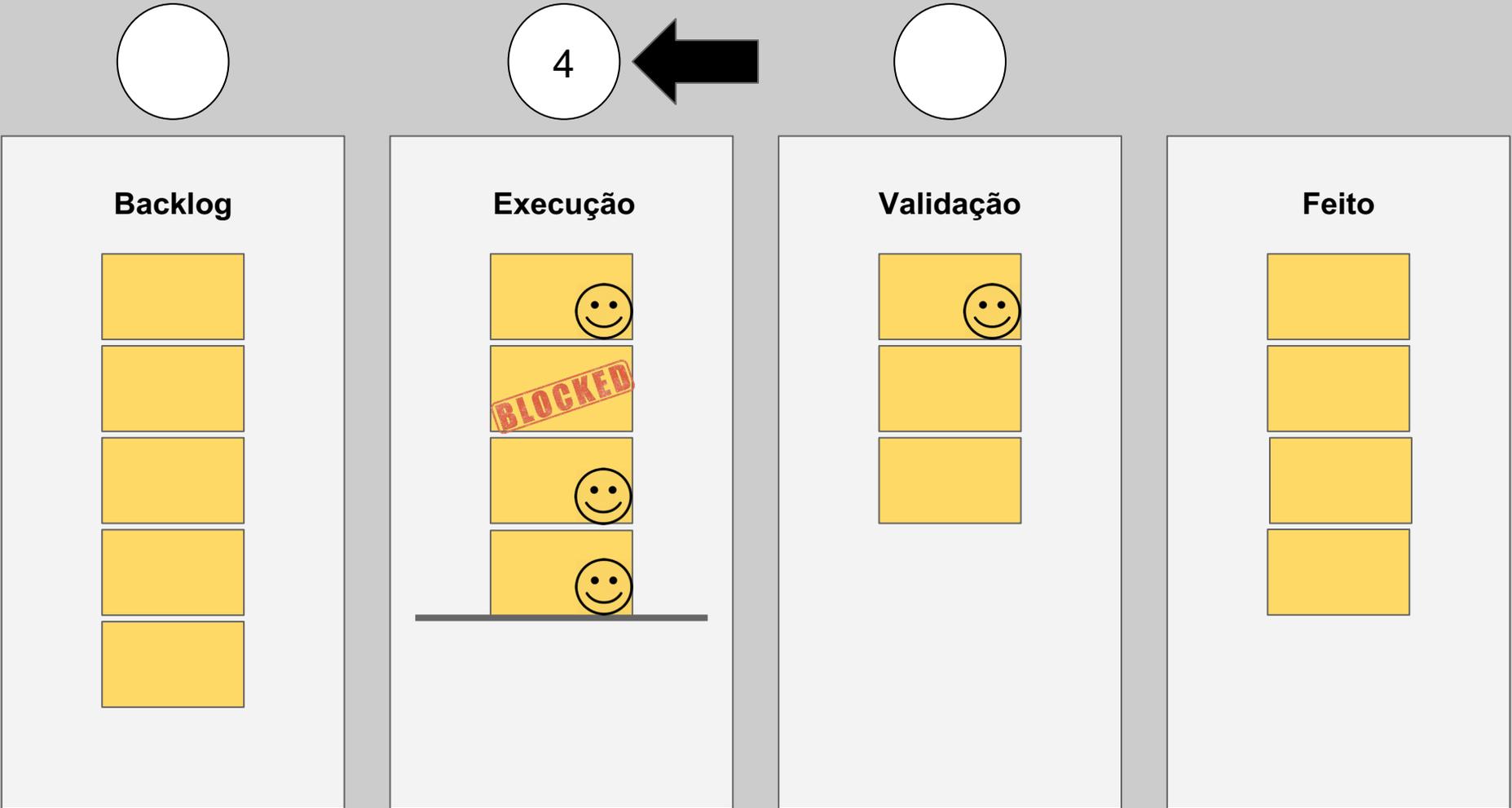
Cenário 2 – Limitar WIP na etapa de entrada



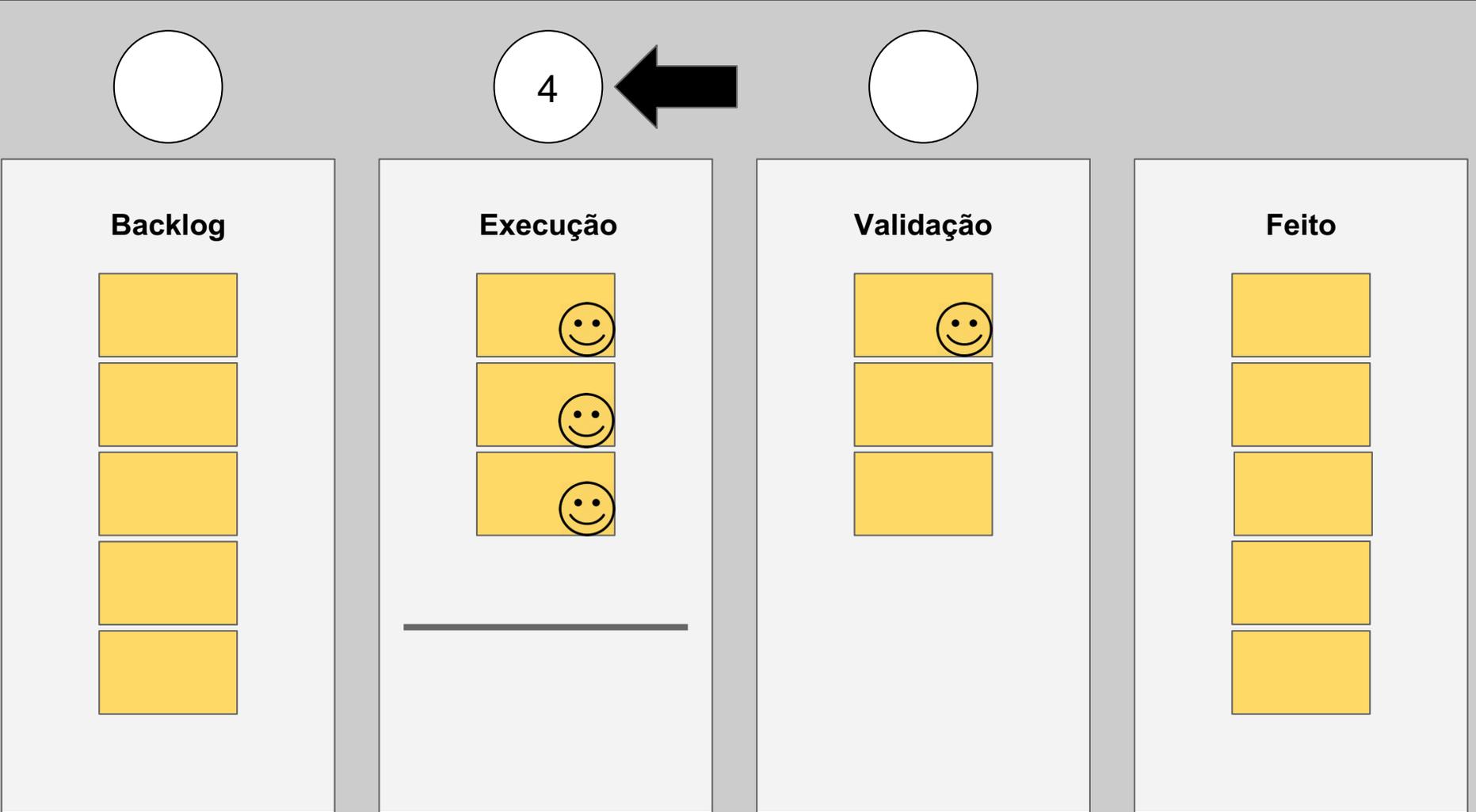
Cenário 2 – Limitar WIP na etapa de entrada



Cenário 2 – Limitar WIP na etapa de entrada



Cenário 2 – Limitar WIP na etapa de entrada



Dicas práticas

1. Limitar WIP na etapa com gargalo
2. Limitar WIP na etapa de entrada

Evite

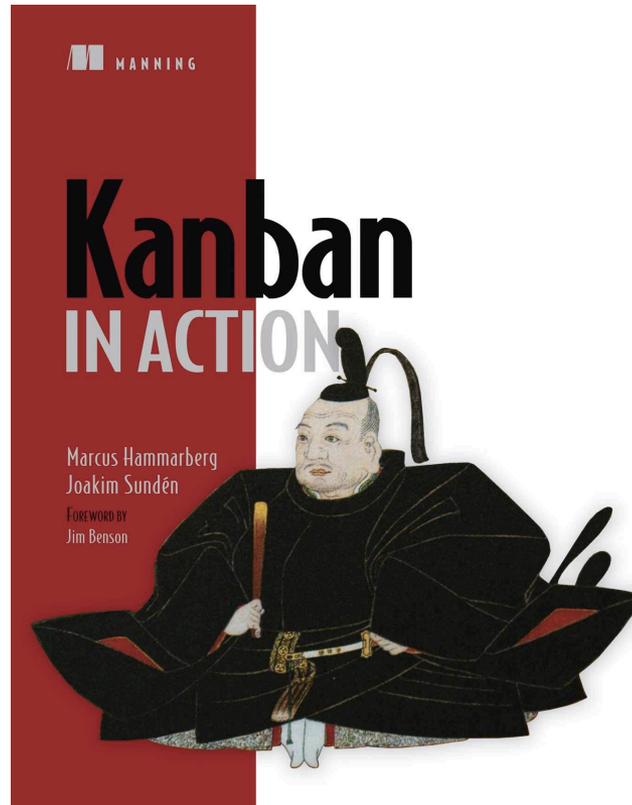
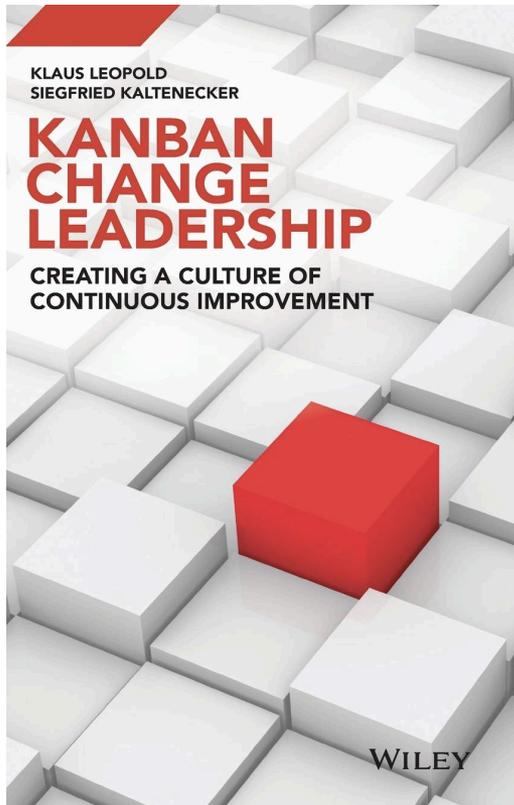
1. Introduzir a prática sem focar no benefício para a equipe e para o fluxo.
2. Começar a limitar o WIP em todas etapas do fluxo de uma única vez, pode gerar resistência.
3. Começar com um limite muito “apertado” logo de início.

Filosofia Kanban



Pare de começar e
comece a terminar!

Referências



Obrigado!

Perguntas?

Caco – Cleiton Mafra

Enterprise Agile Coach



<https://www.linkedin.com/in/cleitonmafra>



<https://medium.com/@cleitonmafra>



RD STATION