



TRANSFORMATION

COMPETÊNCIAS PARA EVOLUÇÃO
DAS PESSOAS E NEGÓCIOS

Estruture seu **KANBAN** com
entrega incremental em MVP



TDC Transformation 2021

Mayra de Souza

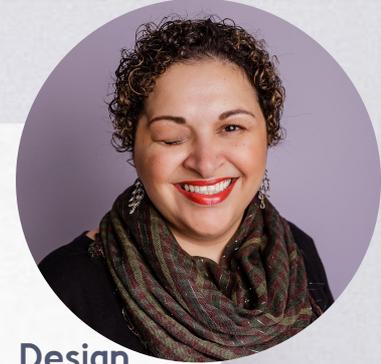


Permissão





Mayra de Souza



Enterprise Coach, Lean-Agile Coach, Facilitadora e Trainer Lean Inception, Design Sprint, Strategic Inception, Estruturas Libertadoras e Management 3.0, Consultora Coletivo Ação.

É Engenheira de Produção (PUCRS), Professional & Self Coaching (IBC), Professional Agile Coach (PACC) e tem especializações de Scrum Product Owner, Estruturas Libertadoras, Agile Business Owner, FMEA de processos, Auditoria, Organizações Orgânicas, Kanban - TKP, KMP I e KMP II, PBB, Design Sprint e Visual Thinking.

Treinou +4000 pessoas, Facilitou +100 processos colaborativos e Mentora e Coach +50 pessoas. É fundadora do Coletivo AÇÃO e membro do Agile Institute Brazil. Criadora da técnica e autora do livro Strategic Inception em parceria com Andy Barbosa, promove alinhamento e planejamento estratégico colaborativo.

Com um jornada profissional de + 15 anos de experiência em gestão de pessoas, treinamentos e reengenharia de processos, gestão de produtos e qualidade.

Atua em parceria com organizações, como: Sys Manager, KARITA, Telos, Agile School e Meta. Atuou no Grupo ZAP com transformação de cultura organizacional, e na ThoughtWorks junto com Paulo Caroli em facilitações de Lean Inception e apoiou no desenvolvimento de novas pessoas facilitadoras. Exerceu os papéis de Agile Coach, Analista de Negócios, Coach e Facilitadora de práticas ágeis.

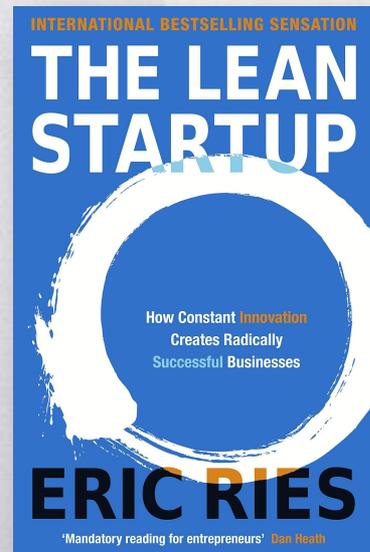




“

Se você não pode falhar, você
não pode aprender.

Eric Ries



MVP - Minimum Viable Product

Produto Mínimo Viável

HOW NOT TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



4



ALSO HOW NOT TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



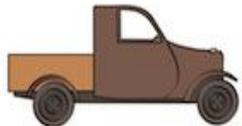
4



HOW TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3

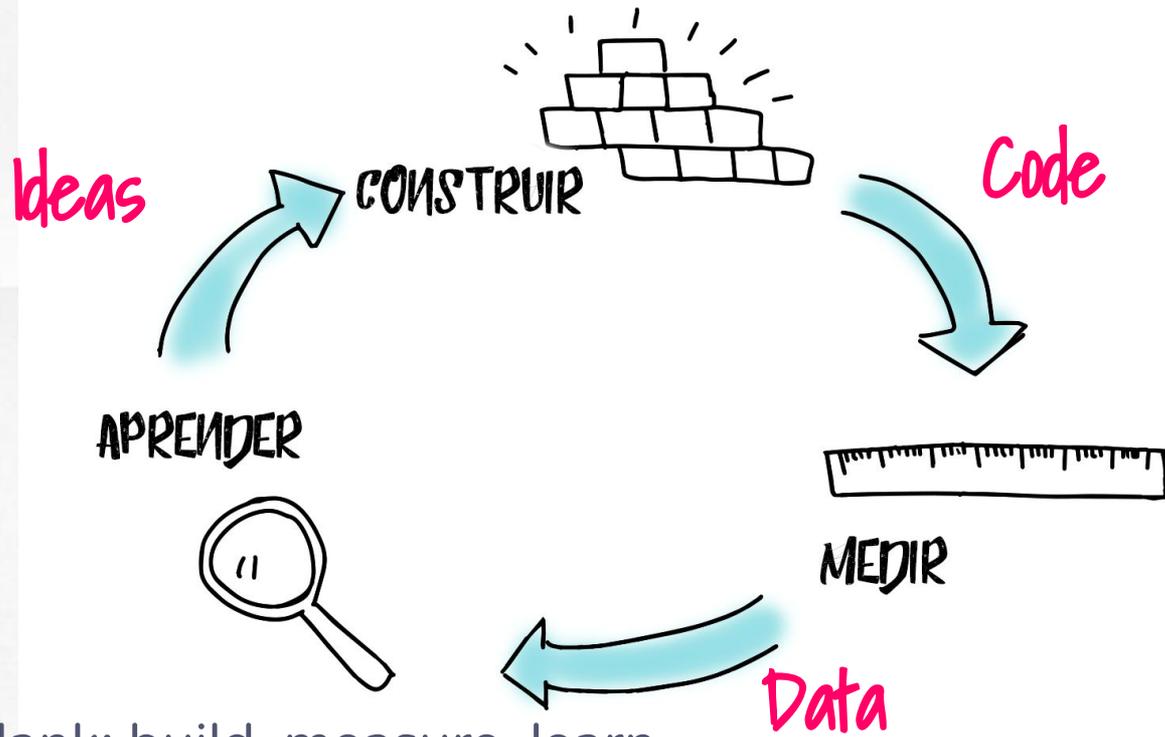


4





Looping Lean Startup



Steve Blank: build, measure, learn



"A direção é mais importante
que a velocidade."

Princípios de gestão da Toyota

O que é
INCEPTION
ENXUTA ?



LEAN INCEPTION

É um workshop colaborativo para alinhar um grupo de pessoas sobre o produto mínimo viável (MVP) a ser construído.

Durante a Lean Inception o grupo participa de uma **sequência de atividades** para alinhar e definir objetivos, estratégias e escopo do produto.

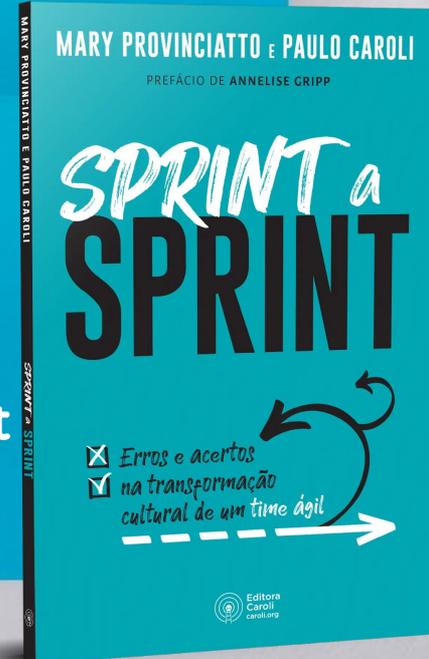
O workshop de Lean Inception usa técnicas de **Design Thinking** com uma abordagem de **Lean Startup**.



Quando realizar uma Lean Inception?!

Como alinhar pessoas e construir o produto certo.

- ❑ Alguém investiu na sua startup e você vai colocar a sua ideia em execução
- ❑ A sua empresa está modernizando algo e vai refazer um produto já existente
- ❑ Um grupo anterior fracassou na criação do produto, agora é segunda tentativa, com mais pressão e menos recurso
- ❑ Pesquisas indicam um bom direcionamento de negócio, agora o grupo busca o product-market fit
- ❑ Entre muitas outras situações



Porque FAZER
uma Inception
ENXUTA?



COLABORAÇÃO,
INTEGRAÇÃO,
ITERAÇÃO,
FEEDBACK
DO
TIME





TODAS PESSOAS TEM

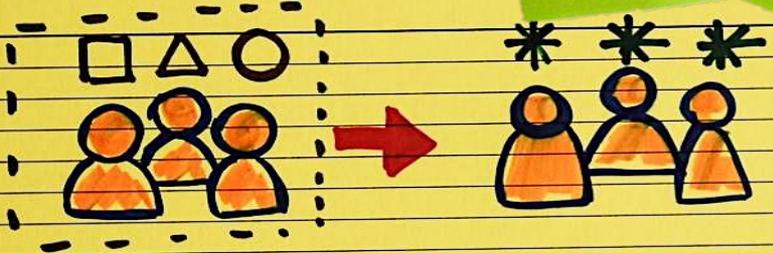
VOZ



DIREÇÃO

ALINHAMENTO

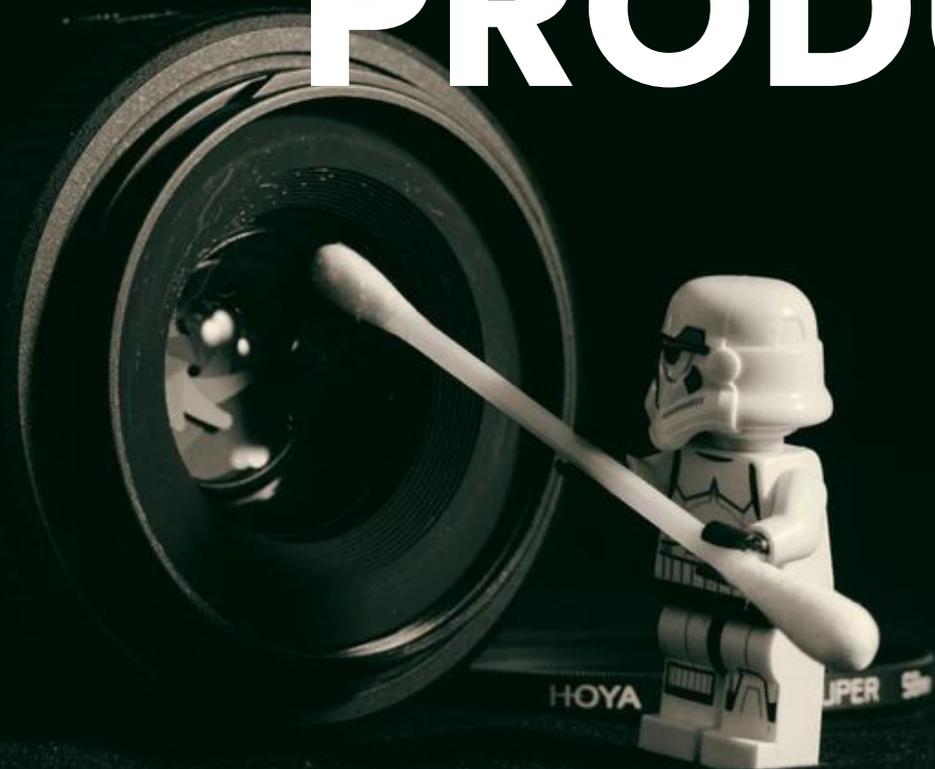




ALINHAMENTO



FOCO E CLAREZA DO **PRODUTO**





CONVERGE





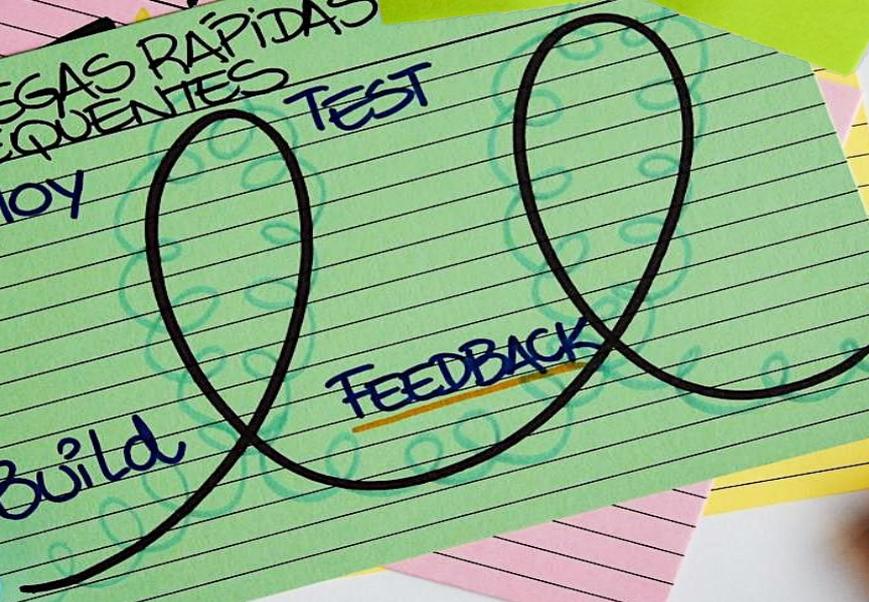
ENTREGAS RÁPIDAS
E FREQUENTES

Deploy

TEST

Build

FEEDBACK



DEFINIÇÃO DOS PRÓXIMOS **PASSOS**



Agenda

	Segunda	Terça	Quarta	Quinta	Sexta
MANHÃ	Introdução	Personas	Funcionalidades	Jornadas do usuário	Canvas MVP
	Kick-off				
	Visão do Produto				
ALMOÇO					
TARDE	Objetivos do Produto	Trade-offs	Nivelando das Funcionalidades	Sequenciamento de Funcionalidades	Showcase
		Funcionalidades			
	Consolidação	Consolidação	Consolidação	Consolidação	



**PESSOA
FACILITADORA**

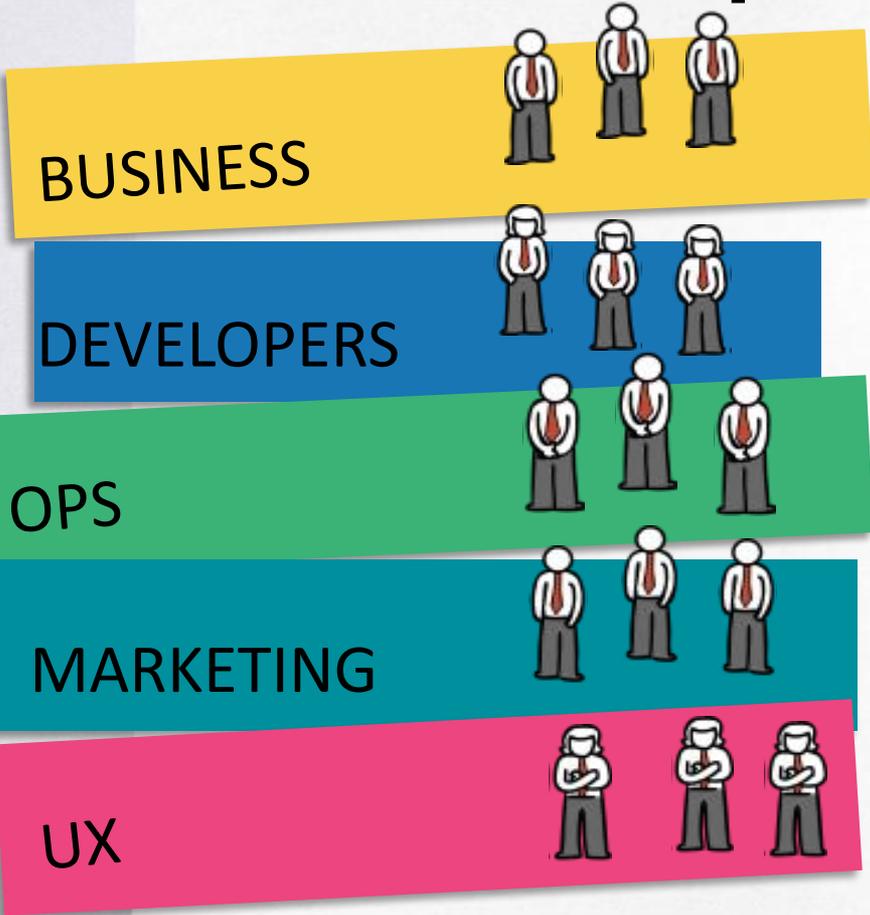


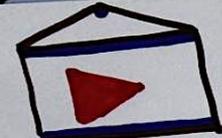
**MEMBROS ATIVOS
DO
PROJETO**



STAKEHOLDERS

Time Multidisciplinary





INTRODUÇÃO

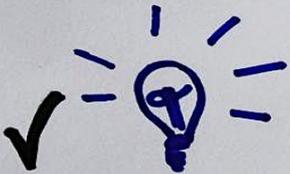
KICK OFF



visão do produto

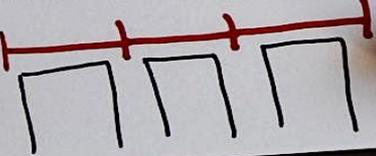
Objetivos do produto

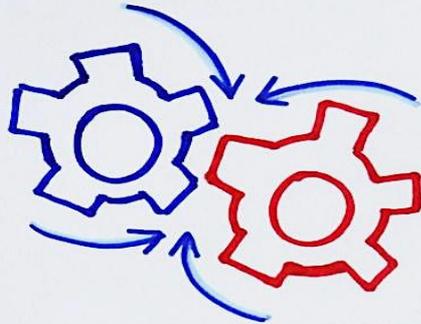
CONSOLIDAÇÃO



BLÁBLÁ

Parking LOT





FUNCCIONALIDADES

The word 'FUNCCIONALIDADES' is written in blue capital letters with a red underline and three red dots below it.



CONSOLIDAÇÃO

The word 'CONSOLIDAÇÃO' is written in red capital letters.





Requerimento de Negócio O QUE FAZER?

30 dia

NÍVELAMENTO DE FUNCIONALIDADES

BAIXO MED ALTO	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	BAIXO	MEDIO	ALTO

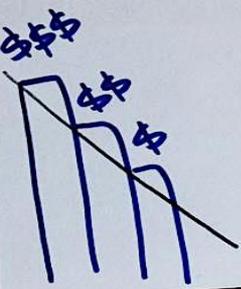
CONHECIMENTO TÉCNICO COMO FAZER?

CONHECIMENTO TÉCNICO e de NEGÓCIOS das FUNCIONALIDADES

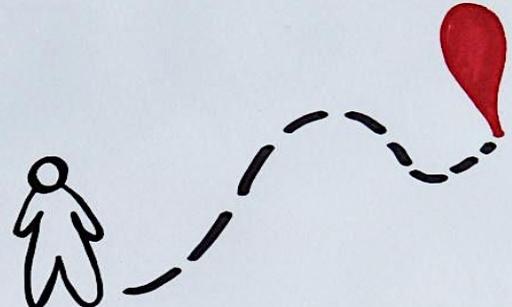
VALOR DE NEGÓCIO



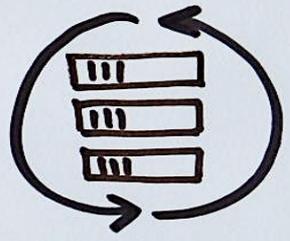
ESFORÇO



NIVELAMENTO DE FUNCIONALIDADES



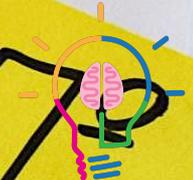
JORNADA DO USUÁRIO



CONSOLIDAÇÃO

3º dia



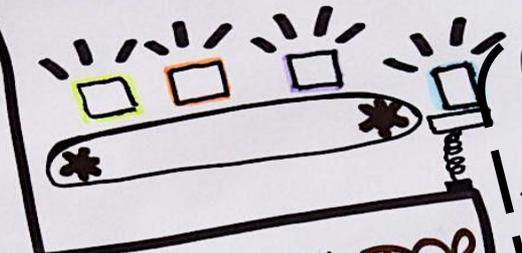


5^o dia

NEGOCIÁVEL

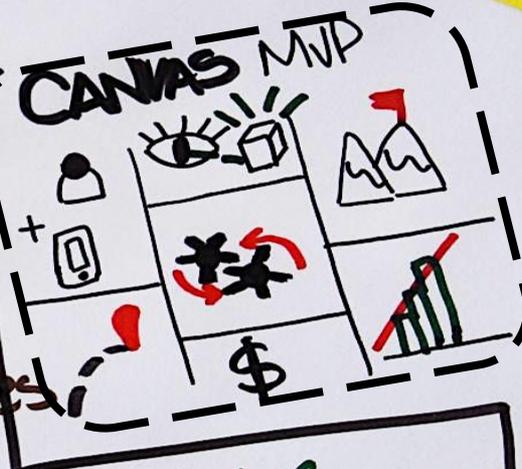
NEGOCIÁVEL

TRADE-OFFS



SEQUENCIADOR DE Funcionalidades

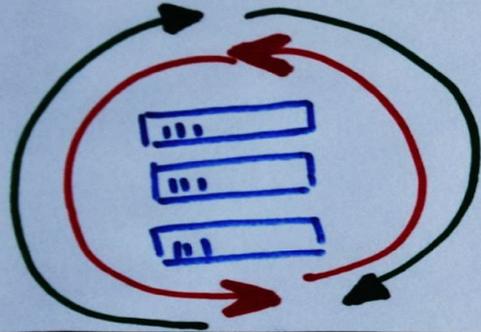
- Dependências
- MVP₁, ..., MVP_n



CANVAS MVP

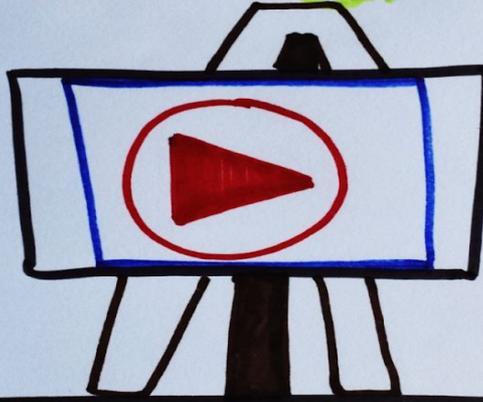


CONSOLIDAÇÃO

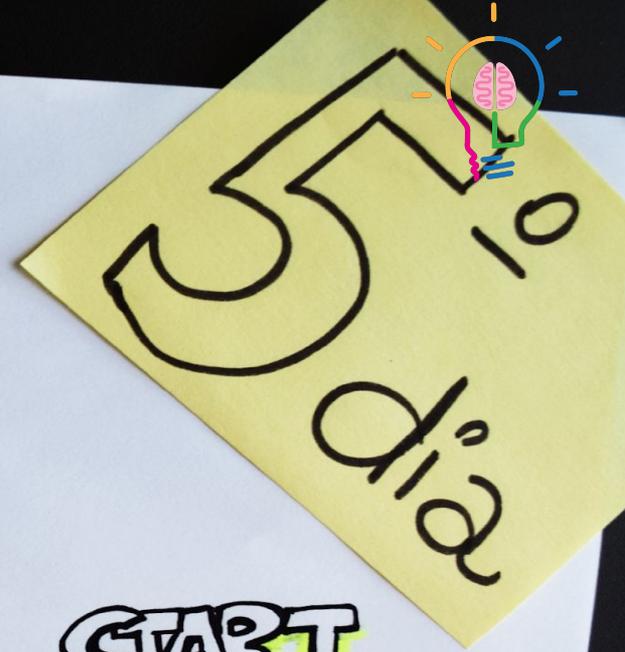
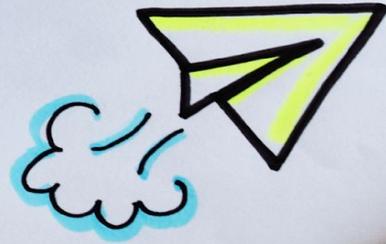


CONSOLIDAÇÃO
Geral

SHOWCASE



START





Finalizada a Lean Inception

Plano de entrega
incremental com MVPs

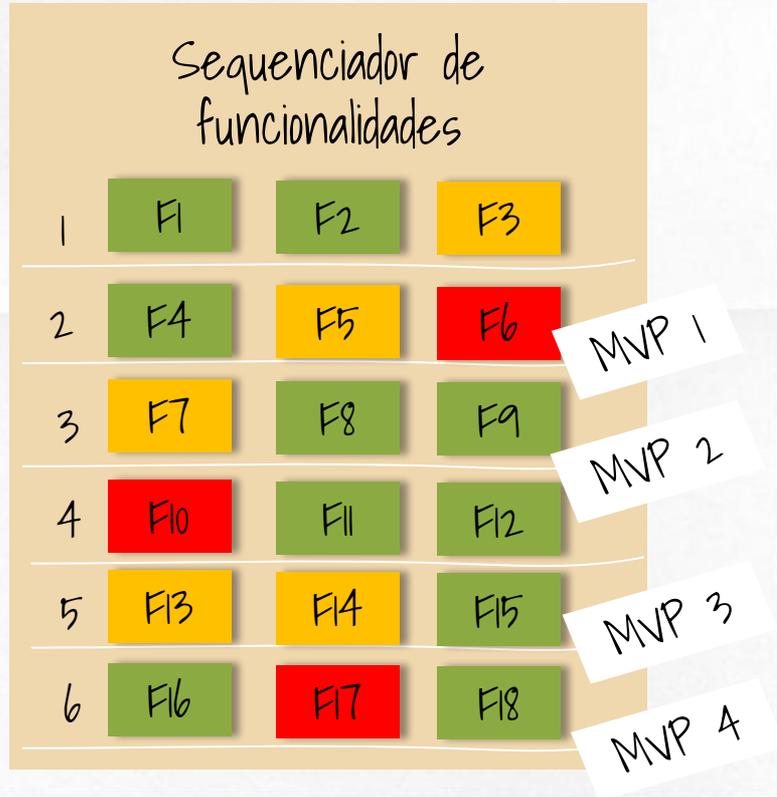


<https://bit.ly/3sXBMtu>



Plano de desenvolvimento

Sequenciador de funcionalidades



Revisão das features:

○ Nível de Incerteza

- Verde: baixo
- Amarelo: médio
- Vermelho: alto

○ Valor para usuário(a) (UX)

- <3, <3<3, <3<3<3

○ Valor de negócio

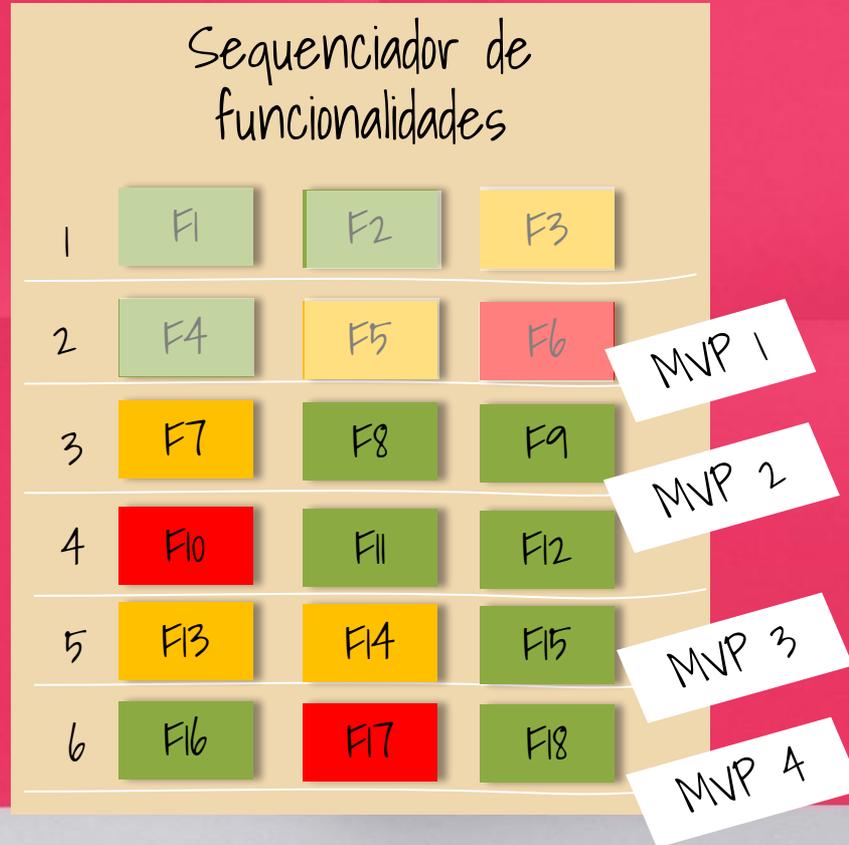
- \$, \$\$, \$\$\$

○ Esforço/ Tempo

- E, EE, EEE



Plano de desenvolvimento



- ✓ Limite o WIP;
- ✓ 4 pessoas desenvolvedoras

DIRETO AO PONTO
Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION



Capacidade
100%

DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

F1

F2

F3

F5

F6

F4

TODO

US US US

US US

US US US

US US US

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

F1

F2

F3

F5

F6

F4

TODO

US

US

US

US

US

US

US

DOING (4)

US

US

US

US

DONE

FEATURE READY

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

F1

F2

F3

F5

F6

F4

TODO

US

US

US

US

US

US

US

DOING (4)

DONE

US

US

US

US

FEATURE READY

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

TODO

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

F1

US

US

US

F2

US

US

F3

US

US

US

F5

F4

US

US

US

F6

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

TODO

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

F1

US

US

US

F2

US

US

F3

US

US

US

F5

F4

US

US

US

F6

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

TODO

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

F1

US

US

US

F3

US

US

US

F5

F4

US

US

US

F2

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO

DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1
17% Done
66% Doing
17% To Do

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

TODO

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

F1

US

US

US

F5

US

US

US

US

F3

US

US

US

F4

US

US

US

F2

F6

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

TODO

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

F1

US

US

US

F5

US

US

US

US

F3

US

US

US

F4

US

US

US

F2

F6

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

F1

F5

F3

F4

F6

TODO

US

DOING (4)

DONE

1
L
US

US
US
US

US
US
US

US
US
US

FEATURE READY

F2

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

F6

F5

TODO

US

US

US

DOING (4)

DONE

1
L
US

US
US
US

US
US
US

US
US
US

FEATURE READY

F1

F2

F3

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



Plano de desenvolvimento

Sequenciador de funcionalidades

1 F1 F2 F3

2 F4 F5 F6

3 F7 F8 F9

4 F10 F11 F12

5 F13 F14 F15

6 F16 F17 F18

MVP 1

MVP 2

MVP 3

MVP 4





DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

MVP 1

NEXT FEATURE

FEATURE

F6

TODO

US

US

DOING (4)

DONE

1
L
US

FEATURE READY

F1

MVP 2

F7

F5

US

US
US
US

F2

F8

US
US
US

F3

F9

US
US
US

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

MVP 1

NEXT FEATURE

MVP 2

F9

FEATURE

F6

F5

F7

F8

TODO

US

US

US

US

US

US

US

US

US

DOING (4)

DONE

1
L
US

US

US
US

US
US
US

US
US
US

FEATURE READY

F1

F2

F3

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO

MVP 1
67% Done
33% Doing

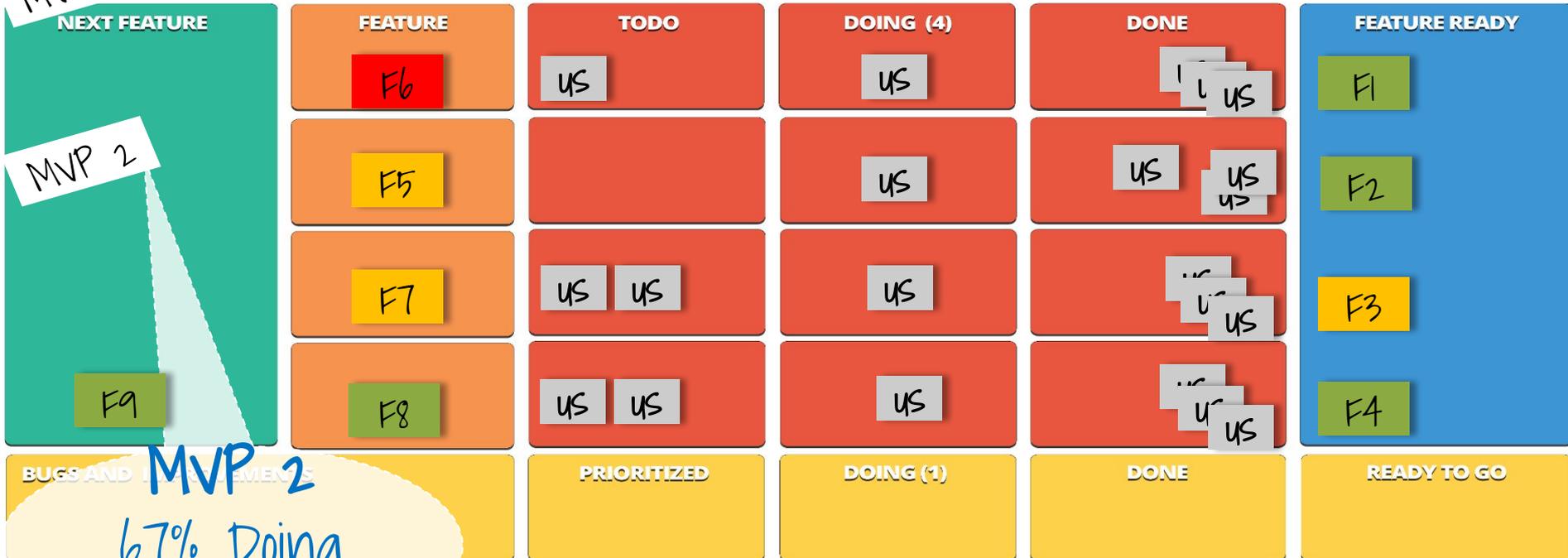
DIRETO AO PONTO
Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

MVP 2

FEATURE UNDER CONTRUCTION



MVP 2
67% Doing
33% To Do



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

MVP 1

NEXT FEATURE

FEATURE

F6

TODO

US

DOING (4)

DONE

US

US

FEATURE READY

F1

MVP 2

F5

US

DOING (4)

DONE

US

US

F2

F7

US

US

DOING (4)

DONE

US

US

F3

F9

F8

US

US

DOING (4)

DONE

US

US

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

MVP 1

NEXT FEATURE

MVP 2

FEATURE

F6

TODO

US

DOING (4)

DONE

US US

FEATURE READY

F1

F2

F5

F7

US US

US US

F3

F9

F8

US US

US US

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

MVP 1

NEXT FEATURE

FEATURE

F6

TODO

US

DOING (4)

DONE

US

US

US

FEATURE READY

F1

MVP 2

F7

US

US

US

US

US

US

F2

F5

F8

US

US

US

US

US

F3

F9

US

US

US

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO
Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

MVP 2

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE	FEATURE F6	TODO US	DOING (4)	DONE US, US, US	FEATURE READY F1 F2, F5 F3 F4
	F7	US, US		US, US, US, US	
	F8	US, US		US, US, US	
	F9	US, US, US		US, US, US	
BUGS AND IMPROVEMENTS		PRIORITIZED	DOING (1)	DONE	READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

MVP 1

NEXT FEATURE

MVP 2

FEATURE

F6

TODO

DOING (4)

US

DONE

US

US

US

FEATURE READY

F1

F7

US

US

US

US

US

US

F2

F5

F8

US

US

US

US

US

US

F3

F9

US

US

US

US

US

US

US

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

MVP 1

MVP 2

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE	FEATURE F6	TODO	DOING (4)	DONE US US	FEATURE READY F1 F2 F5 F3 F4
	F7	US		US US US US	
	F8	US		US US US	
	F9	US US		US US US	
BUGS AND IMPROVEMENTS		PRIORITIZED	DOING (1)	DONE	READY TO GO



DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

MVP 1

NEXT FEATURE

MVP 2

FEATURE

F7

F8

F9

TODO

US

US

US US

DOING (4)

DONE

US
US

US
US
US
US

US
US
US

US
US
US

FEATURE READY

F1

F6

F2

F5

F3

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO

MVP 1
100% Done

DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

TODO

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

MVP 2

F7

US

US
US

F1

MVP 1

F2

F5

F8

US

US
US
US

F3

F9

US US

US
US
US

F4

BUGS AND IMPROVEMENTS

MVP 2

100% Doing

PRIORITIZED

DOING (1)

DONE

READY TO GO



MVP 1

ENTREGUE
MÉTRICAS!?
FEEDBACK!?



Entrada de mais
1 pessoa
desenvolvedora.



Defina o **limite do WIP** das features do MVP, bugs e melhorias dos MVPs entregues. Assim, saberá a **capacidade alocada** aos MVPs já em produção perante ao próximo MVP em desenvolvimento.



Capacidade
80%

DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

TODO

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

MVP 2

F7

US

US

F8

US

US

F9

US

US

US

BUGS AND IMPROVEMENTS

MVP 1

BUG

BUG

BUG

IMPR

IMPR

IMPR

PRIORITIZED

DOING (1)

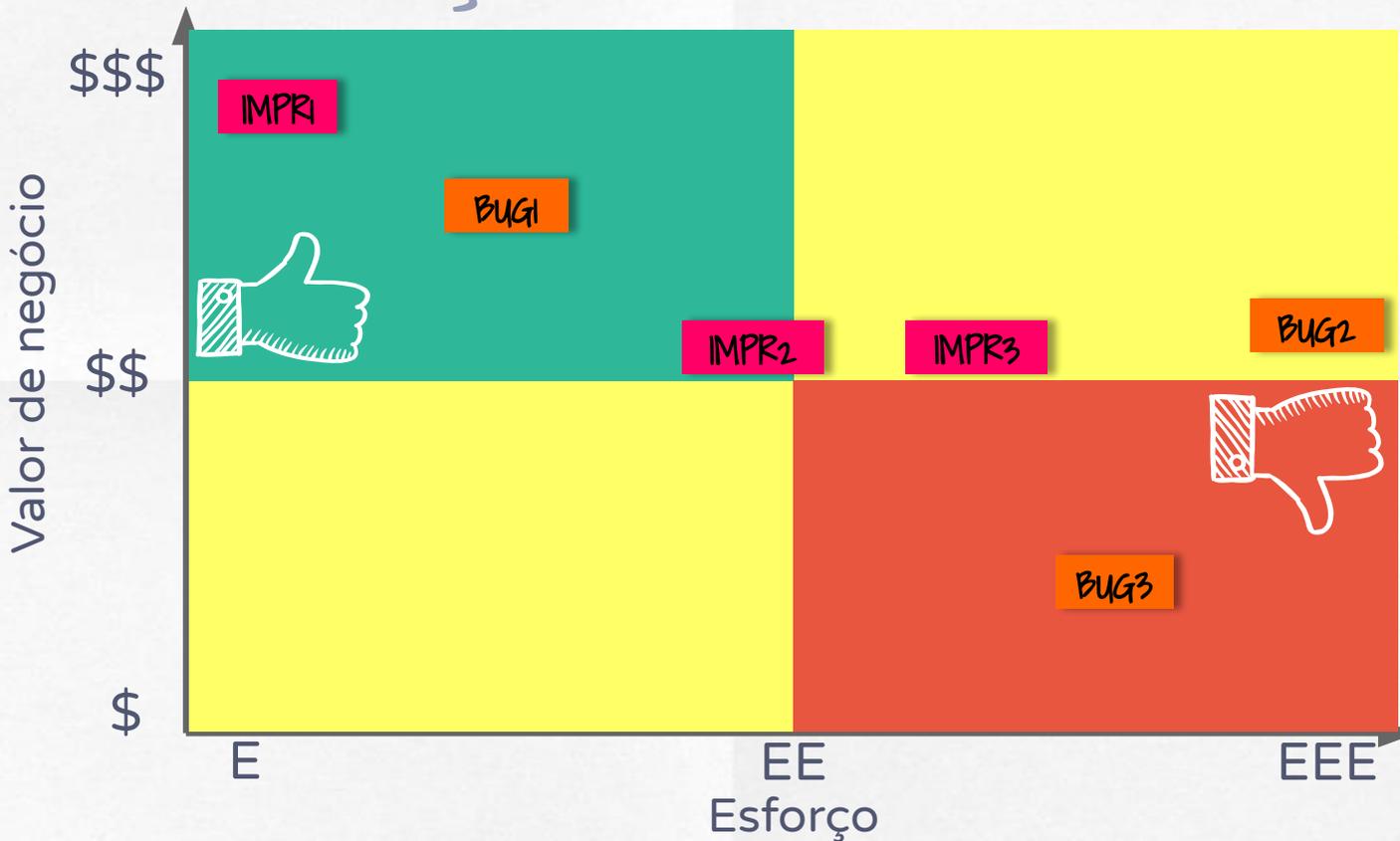
DONE

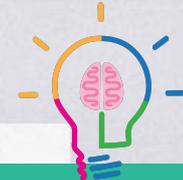
READY TO GO

Capacidade
20%



Priorização BUGs e Melhorias





DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

MVP 2

FEATURE

F7

F8

F9

TODO

US

US

US US

DOING (4)

DONE

US

US

US

FEATURE READY

BUGS AND IMPROVEMENTS

MVP 1

BUG3

BUG2

IMPR3

IMPR2

PRIORITIZED

BUG1

IMPR1

DOING (1)

DONE

READY TO GO



Plano de desenvolvimento

Sequenciador de funcionalidades

1	F1	F2	F3
2	F4	F5	F6
3	F7	F8	F9
4	F10	F11	F12
5	F13	F14	F15
6	F16	F17	F18

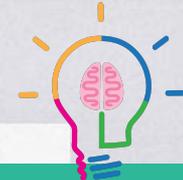
MVP 1

MVP 2

MVP 3

MVP 4



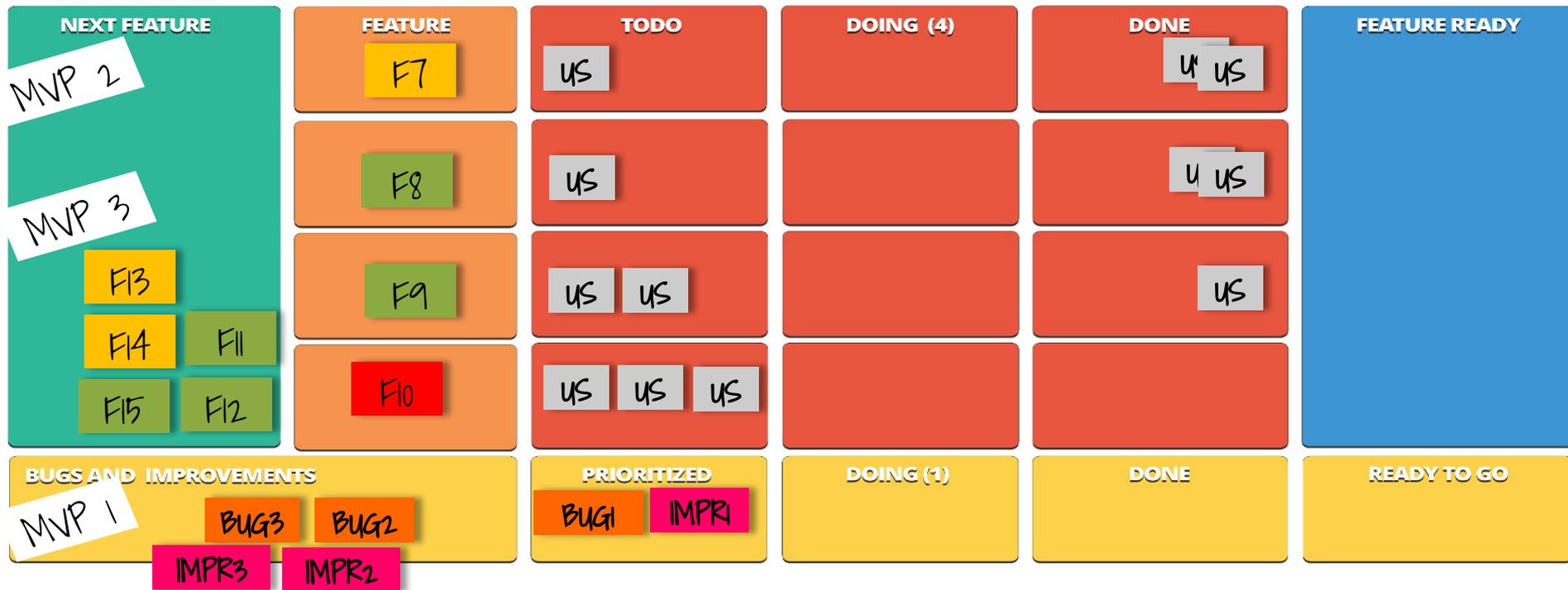


DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION



MVP 3

17% Doing

83% To Do

MVP 2

100% Doing

DIRETÓRIO DE ENTREGAS
Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

FEATURE

TODO

DOING (4)

DONE

FEATURE READY

F7

US

4 US

F8

US

4 US

F9

US

US

US

F10

US

US

US

F13

F14

F11

F15

F12

MVP 1

BUG3

BUG2

IMPR3

IMPR2

PRIORITIZED

BUG1

DOING (1)

IMPR1

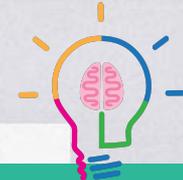
DONE

READY TO GO

MVP 1

17% Doing

83% To Do

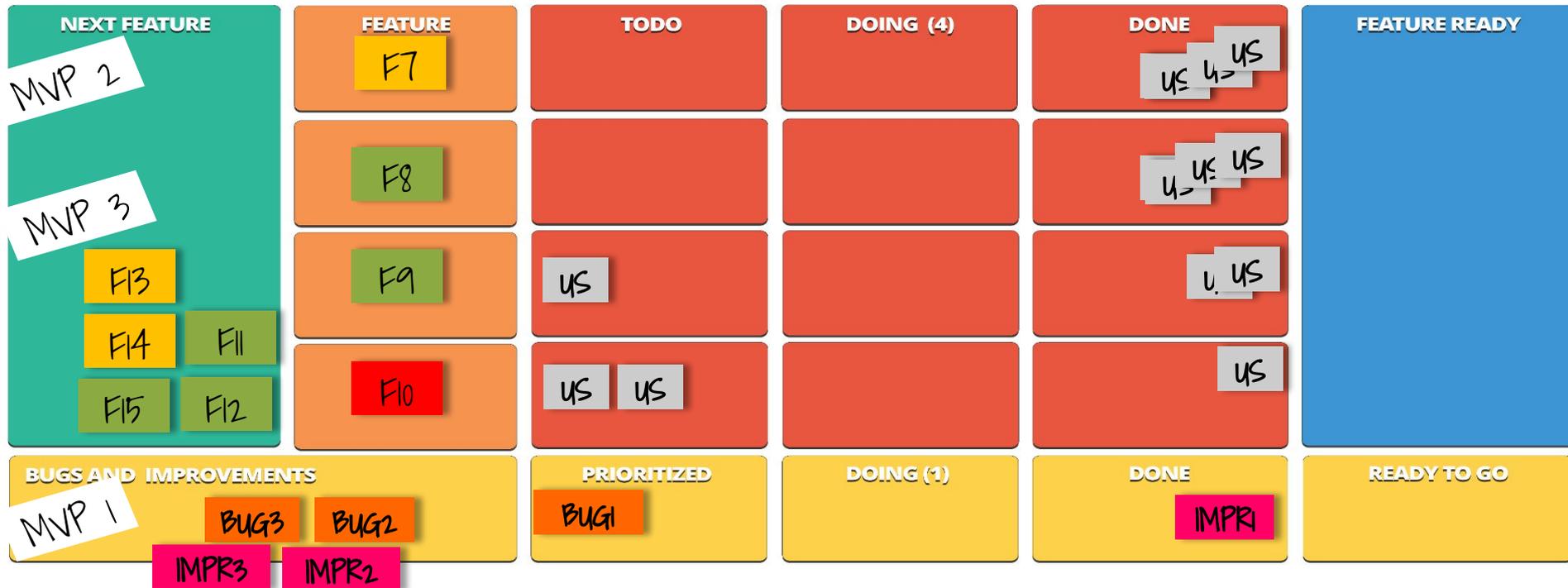


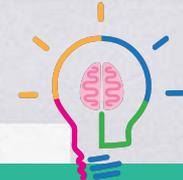
DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION



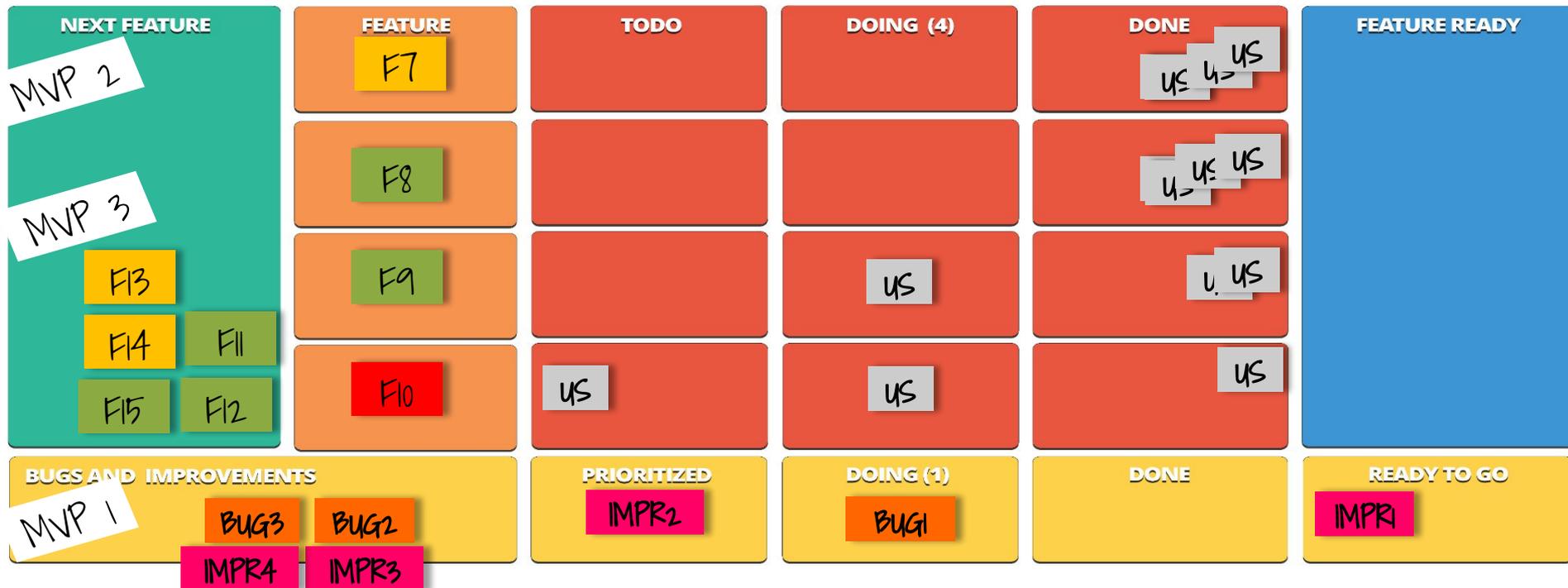


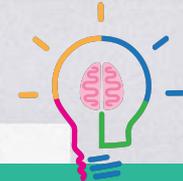
DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION



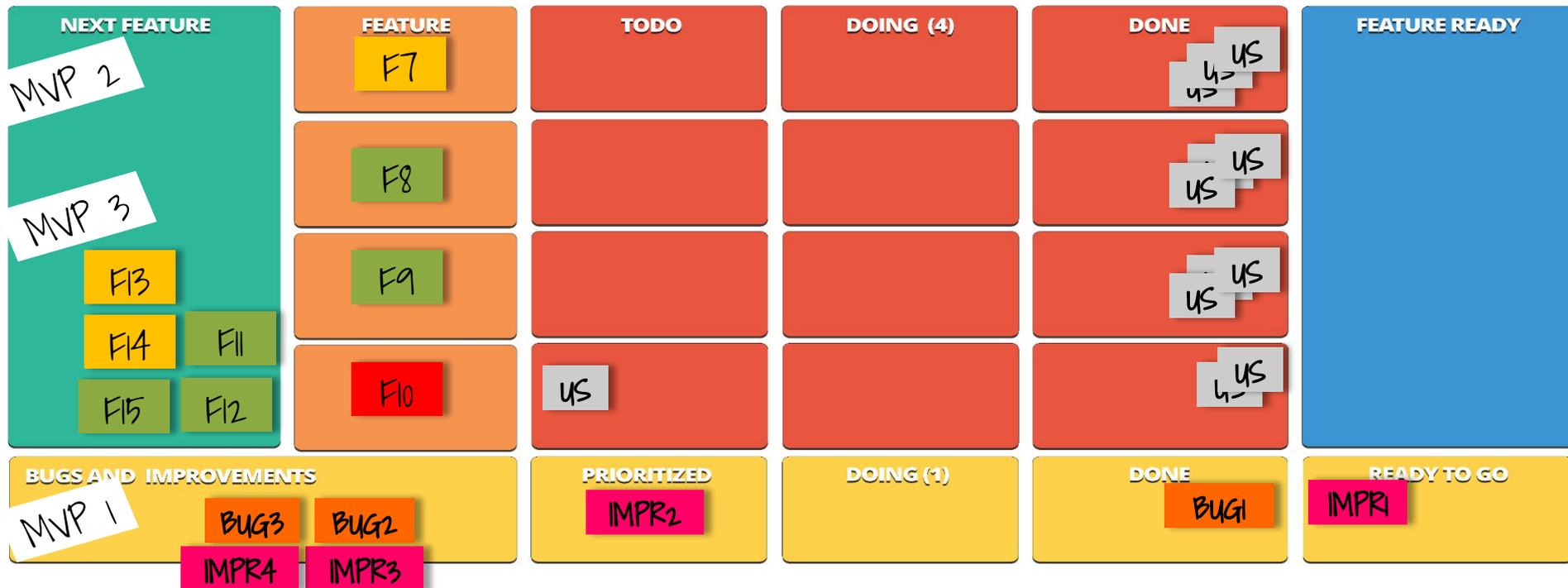


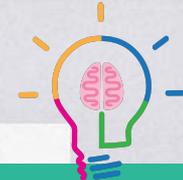
DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION



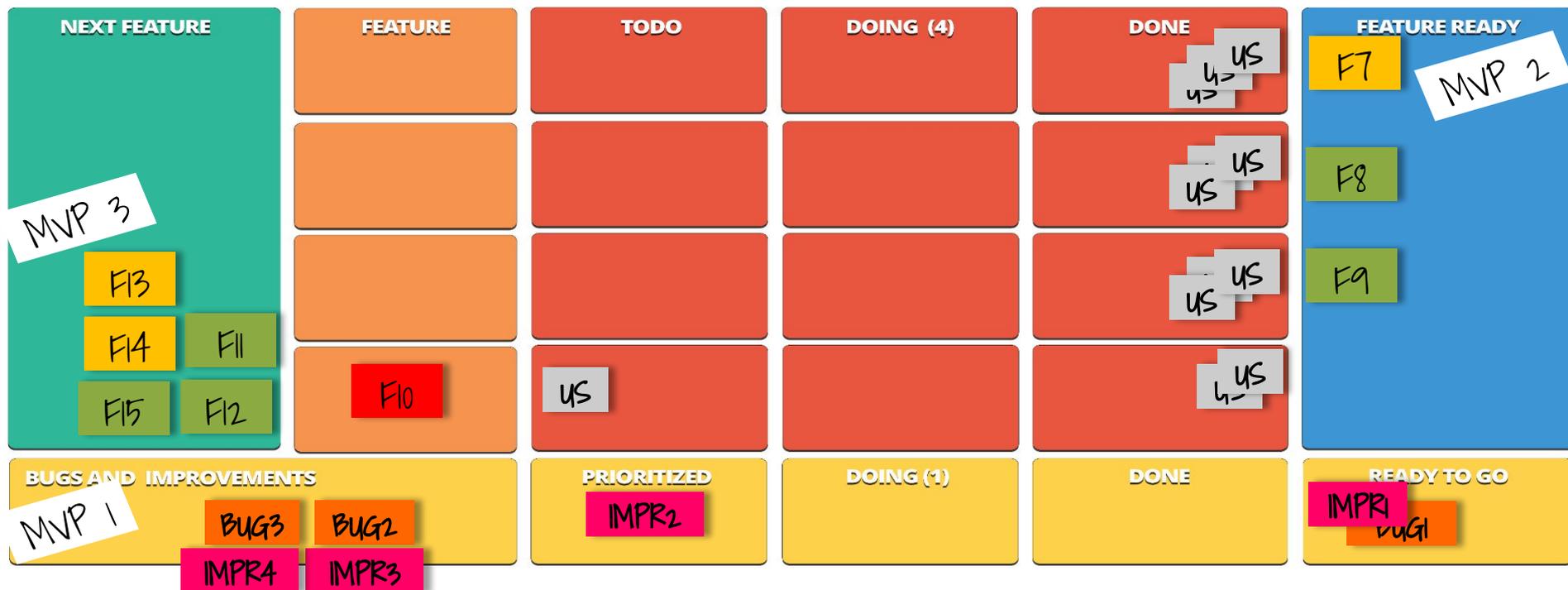


DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION





MVP 2

ENTREGUE

MÉTRICAS!?

FEEDBACK!?



Capacidade
60%

DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

NEXT FEATURE

MVP 3

F13

F14

F15

FEATURE

F10

F11

F12

TODO

US

US US

US US US

DOING (3)

DONE

US

FEATURE READY

BUGS AND IMPROVEMENTS

MVP 1

MVP 2

BUG3

BUG2

IMPR4

BUG5

BUG4

IMPR6

IMPR5

PRIORITIZED

IMPR3

IMPR2

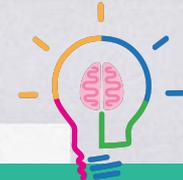
DOING (2)

DONE

READY TO GO

IMPR1

Capacidade
40%

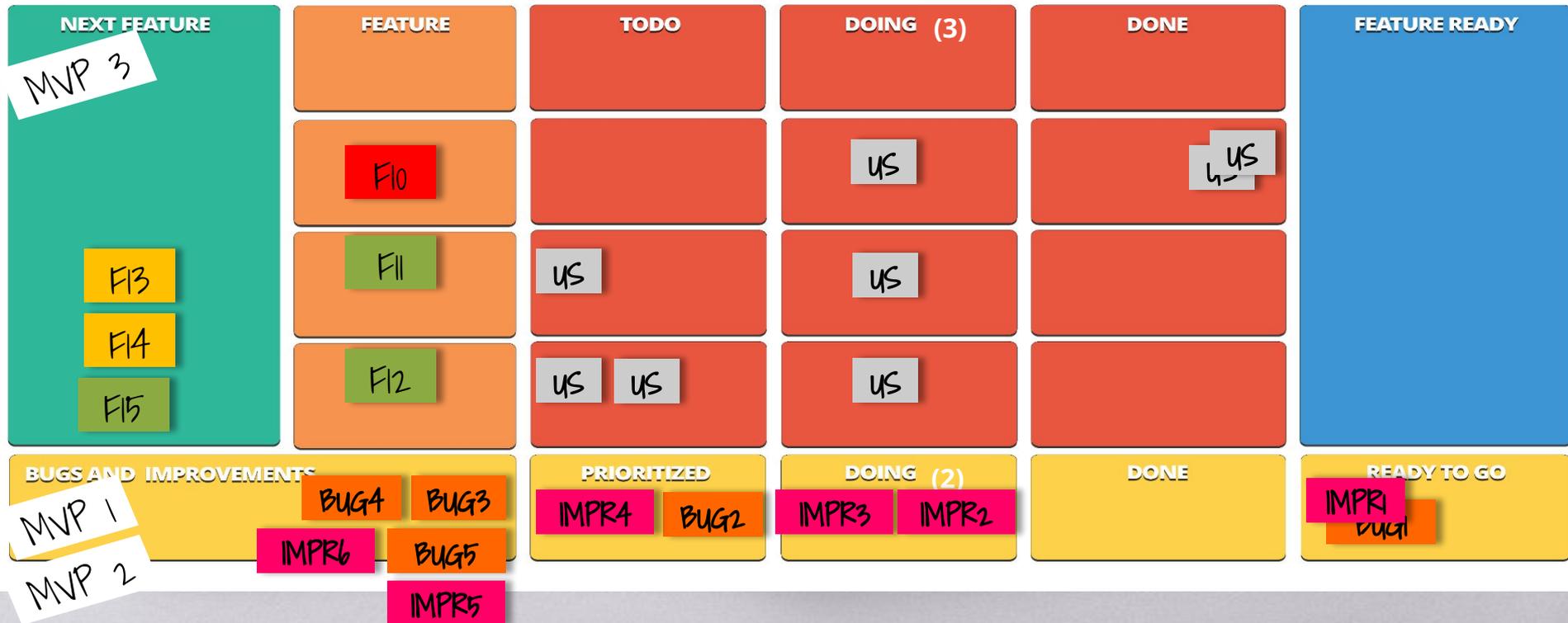


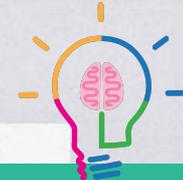
DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION



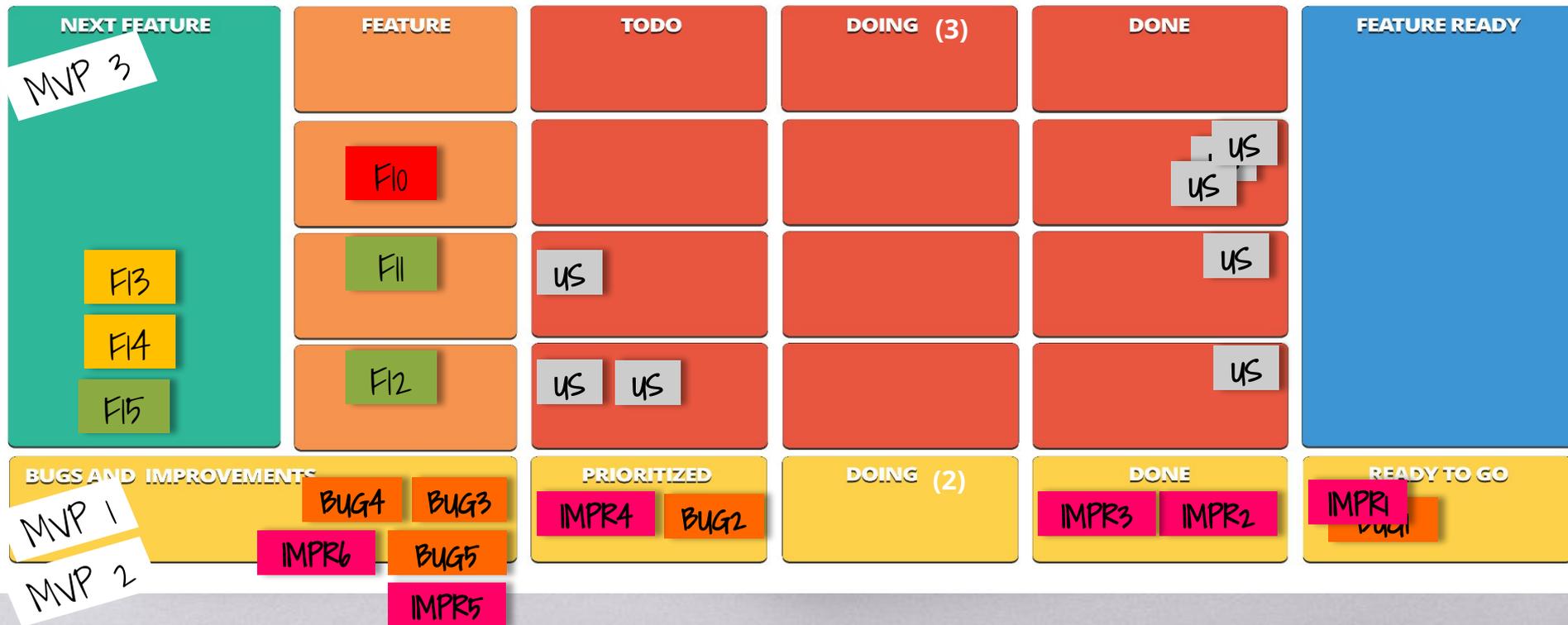


DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

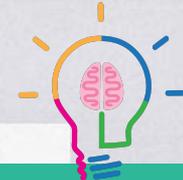


MVP 3

17% Done

50% Doing

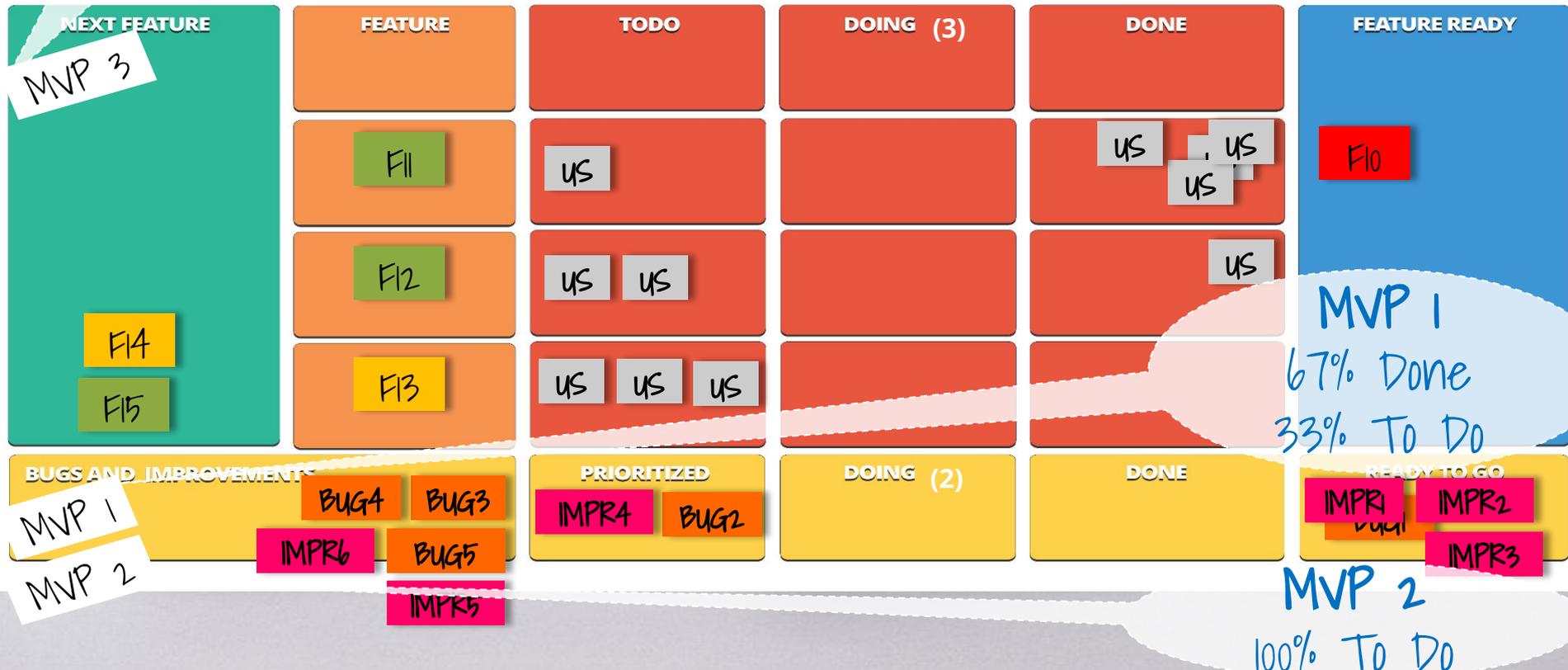
33% To Do

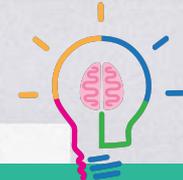


DIRETORIA DE PLANEJAMENTO
Criando produtos e forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION



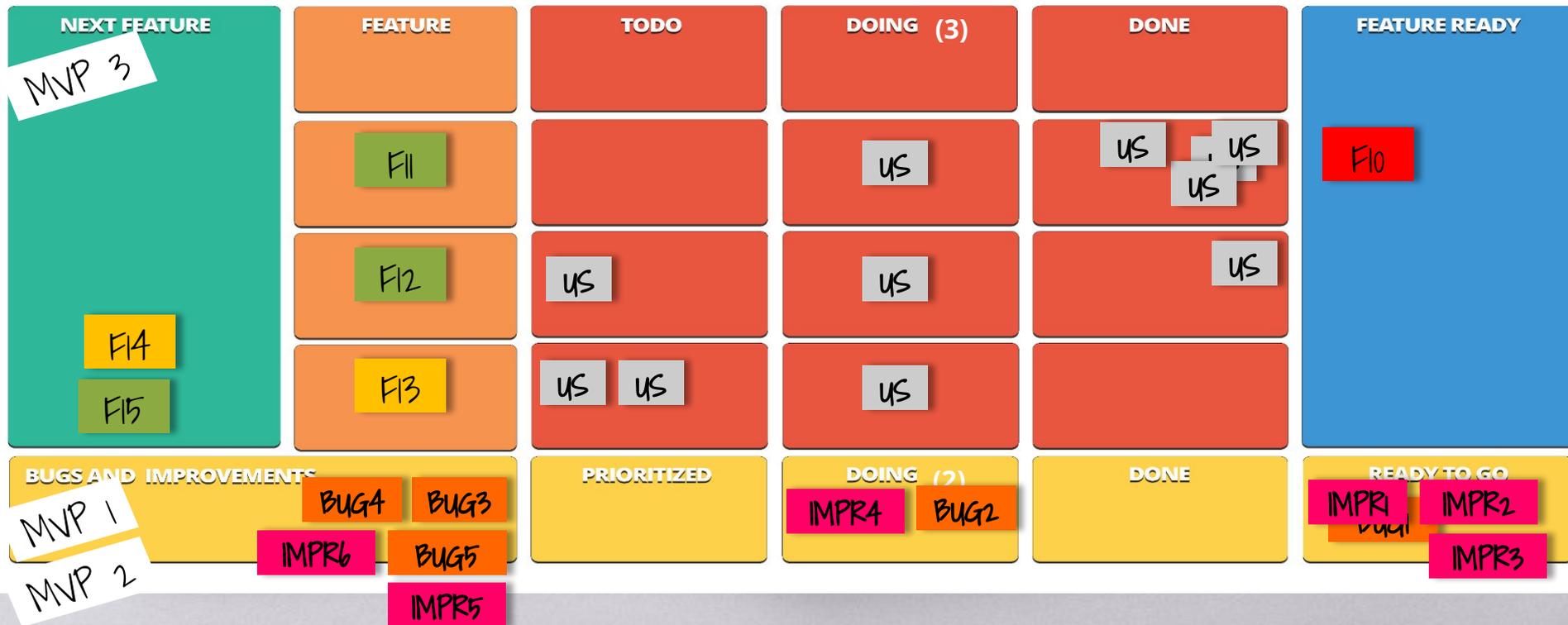


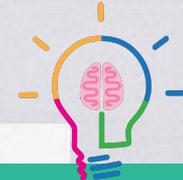
DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION





DIRETO AO PONTO

Criando produtos de forma enxuta

QUADRO KANBAN

FEATURE UNDER CONTRUCTION

O FLUXO DE
DESENVOLVIMENTO
CONTINUA

NEXT FEATURE

MVP 3

F14

F15

FEATURE

F11

F12

F13

TODO

US

US

US

DOING (3)

US

US

US

DONE

US

US

US

US

FEATURE READY

F10

BUGS AND IMPROVEMENTS

MVP 1

MVP 2

BUG4

BUG3

IMPR6

BUG5

IMPR5

PRIORITIZED

DOING (2)

IMPR4

BUG2

DONE

READY TO GO

IMPR1

IMPR2

IMPR3



Fluxo de Desenvolvimento



Enxuto e
Organizado



BUG e
Feedback



Entrega
Continua

Vantagens de guiar-se por MVPs e Features



- ▣ **Foco e priorização** no desenvolvimento incremental do produto
- ▣ Organização por **dependência** de features
- ▣ **Vínculo com as histórias** necessárias para a entrega de cada feature
- ▣ **Continuidade do pensamento** mínimo viável do produto (MVP)
- ▣ **Melhor report** para stakeholders
- ▣ **Trabalho enxuto** (reduz desperdícios)



Próximos passos

- ▣ **Não fez uma inception?** Pense na entrega mínima viável que atenda um objetivo
- ▣ **Visualização** do produto em alto nível
- ▣ **Limitar o WIP**
- ▣ **Entender e definir qual sua capacidade** para atender novas funcionalidades, bugs e melhorias
- ▣ **Informe o andamento em alto nível** para stakeholders

AGENDA ONLINE COLETIVO AÇÃO



Sympla: <https://bit.ly/2Tl9tl8>



PROGRAMAÇÃO DE WORKSHOPS

- 27/08 **MÓDULOS COMPLEMENTARES M30**
- 04/09 **TREINAMENTO LEAN INCEPTION**
- 08/09 **ESTRUTURAS LIBERTADORAS PARA AGILISTAS**
- 11/09 **TREINAMENTO LEAN INCEPTION**
- 13/09 **STRATEGIC INCEPTION**
- 14/09 **FORMAÇÃO PROFESSIONAL AGILE COACH - PACC**
- 17/09 **FORMAÇÃO PROFESSIONAL PRODUCT OWNER CERTIFIED**
- 18/09 **LEAN FOUNDATIONS WORKSHOP**
- 20/09 **PROFESISONAL AGILE LEADER CERTIFIED**
- 28/09 **AGILE FOUNDATIONS WORKSHOP**
- 01/10 **MANAGEMENT 3.0 FUNDAMENTALS**

www.coletivoacao.com



DIVERSITÀ
EU APOIO
NA



Agradecemos sua Participação!

Dúvidas e Feedbacks?



Mayra de Souza

mayra.souza@coletivoacao.com

www.medium.com/@mayrarodriguesdesouza

<https://br.linkedin.com/in/mayrarodriguesdesouza>

[@paola_mayra](#)





Referências

Lean Startup de Eric Ries

Direto ao Ponto criando produtos de forma enxuta de Paulo Caroli

Criando MVPs de forma ágil:

<http://www.caroli.org/criando-mvps-de-forma-agil/>

Kanban único de MVP suporte e criação:

<http://www.caroli.org/kanban-unico-de-mvp-suporte-e-criacao/>

Kanban em 10 passos de Jesper Boeg:

<https://www.infoq.com/br/minibooks/priming-kanban-jesper-boeg>